

**Принят  
решением Тамбовского районного  
Совета народных депутатов  
Тамбовской области  
от 26 сентября 2019г. №131**

**ПРОЕКТ  
Стратегии социально-  
экономического развития  
Тамбовского района  
Тамбовской области до 2035 года**

## СОДЕРЖАНИЕ

### ВВЕДЕНИЕ

#### **1. КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ТАМБОВСКОГО РАЙОНА ТАМБОВСКОЙ ОБЛАСТИ. АНАЛИЗ ПОТЕНЦИАЛА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РАЙОНА**

1.1. Краткая характеристика Тамбовского района

1.2. Оценка достигнутых целей и анализ потенциала социально-экономического развития Тамбовского района (промышленное производство, малое и среднее предпринимательство, развитие потребительского рынка, денежные доходы населения, агропромышленный комплекс, инвестиции, внешнеэкономическая деятельность и экспортный потенциал, жилищное строительство, коммунальный комплекс, транспорт и дорожное хозяйство, предоставление государственных и муниципальных услуг, инновации, занятость населения, демографическая ситуация, образование, здравоохранение, культура и туризм, физическая культура и спорт, состояние окружающей среды)

#### **2. СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ И ПРИОРИТЕТЫ ДОЛГОСРОЧНОГО РАЗВИТИЯ ТАМБОВСКОГО РАЙОНА ТАМБОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

#### **3. ЦЕЛЕВОЙ СЦЕНАРИЙ РАЗВИТИЯ ТАМБОВСКОГО РАЙОНА ТАМБОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

#### **4. ПРИНЦИПЫ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ТАМБОВСКОМ РАЙОНЕ ТАМБОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

#### **5. СРОКИ И ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ, ПОКАЗАТЕЛИ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ И ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ СТРАТЕГИИ**

#### **6. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ И ЗАДАЧИ РАЗВИТИЯ ТАМБОВСКОГО РАЙОНА ТАМБОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

6.1. Повышение качества жизни населения

6.2. Обеспечение комфортной жизни населения на основе удобной и доступной инфраструктуры, благоприятной окружающей среды

6.3. Обеспечение устойчивого экономического роста, переход к цифровой экономике

6.4. Развитие инвестиционного потенциала

6.5. Повышение качества муниципального управления, взаимодействия государства, бизнеса и общества

#### **7. ИНФОРМАЦИЯ О МУНИЦИПАЛЬНЫХ ПРОГРАММАХ И ИНЫХ МЕХАНИЗМАХ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ**

#### **8. ОЦЕНКА ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ, НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ**

**Приложение 1.** Основные показатели социально-экономического развития Тамбовского района Тамбовской области за 2010-2018 гг.

**Приложение 2.** SWOT-анализ социально-экономического развития Тамбовского района Тамбовской области

**Приложение 3.** Динамика целевых показателей социально-экономического развития Тамбовского района Тамбовской области до 2035 года.

**Приложение 4.** Перечень муниципальных программ Тамбовского района Тамбовской области.

## **Введение**

Стратегия социально-экономического развития Тамбовского района Тамбовской области до 2035 года разработана в соответствии с Федеральным законом от 28.06.2014 №172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», Законом Тамбовской области от 04.06.2018 года № 246-З «О Стратегии социально-экономического развития Тамбовской области до 2035 года», постановлением администрации Тамбовского района Тамбовской области от 15.04.2019 года № 680 «О Порядке разработки, корректировки и осуществления мониторинга реализации Стратегии социально-экономического развития Тамбовского района Тамбовской области и плана мероприятий по ее реализации».

*Цель разработки Стратегии* - определение путей и способов (механизмов) обеспечения в долгосрочной перспективе (до 2035 года) стабильного повышения уровня благосостояния и качества жизни населения муниципального района посредством устойчивого развития экономики, социальной сферы и повышения эффективности муниципального управления.

В соответствии с этой целью в Стратегии сформулированы приоритеты, направления, цели, задачи социально-экономического развития Тамбовского района Тамбовской области на долгосрочный период, согласованные с приоритетами и целями социально-экономического развития Российской Федерации.

Стратегия содержит в себе меры, комплексная реализация которых приведет к повышению эффективности управления муниципальным образованием, выходу экономики района на новые, значительно более высокие и конкурентоспособные рубежи, созданию условий и стимулов для развития человеческого потенциала.

Стратегия развития района и содержащиеся в ней меры являются естественным продолжением предшествующих этапов деятельности администрации района, которая создала базу для выдвижения принципиально новых задач по социально-экономическому развитию района.

Разработка Стратегии выполнена на основе всестороннего анализа экономической ситуации территории к началу рассматриваемого периода, оценки и перспектив развития экономического потенциала муниципального образования. При разработке Стратегии учитывались данные ведущих предприятий и организаций района в различных отраслях деятельности на прогнозируемый период; удельный вес района в основных общеобластных экономических показателях. Учтены перспективы и социально-экономический эффект будущей комплексной жилищной застройки территории района, рост объемов индивидуального жилищного строительства; прогнозы развития здравоохранения, образования, демографии муниципального образования. В Стратегии учтены планы и программы, действующие на территории района и составляющие экономику района, задающие ориентиры направления развития района и являющиеся стимулами в развитии бизнеса.

# 1. Краткая характеристика Тамбовского района Тамбовской области. Анализ потенциала социально-экономического развития района

## 1.1. Краткая характеристика Тамбовского района

*Административное деление, население и населенные пункты*

Тамбовский район является административно-территориальным образованием, входящим на основе Устава (Основного Закона) Тамбовской области Российской Федерации в состав Тамбовской области.

Тамбовский район образован в 1928 году, занимает центральную часть области, которая расположена на северо-востоке Центрально-Черноземного экономического района в умеренно - континентальной зоне, и входит в состав континентальной климатической области Восточно-Европейской Равнины.

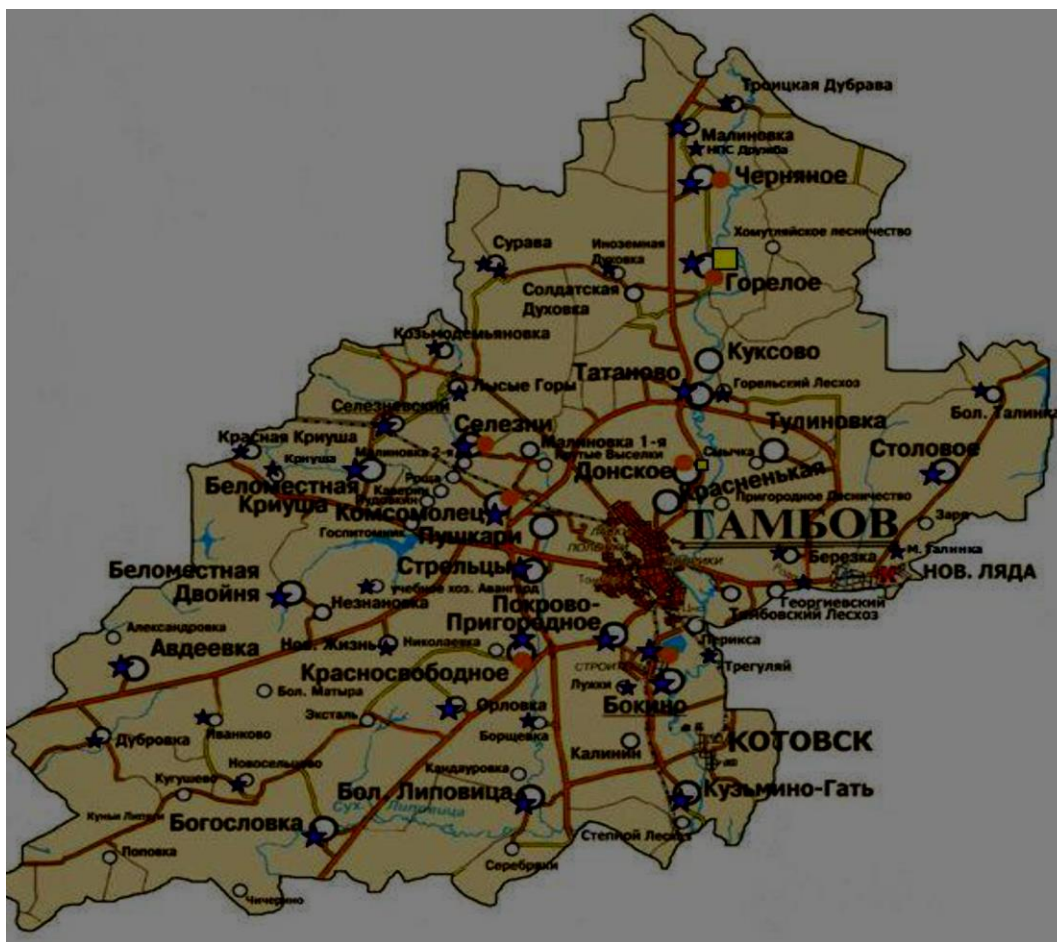


Рис. 1.1. Карта Тамбовского района Тамбовской области

На севере район граничит с Сосновским и Бондарским районами, на востоке - с Рассказовским районом, на юге - со Знаменским районом, на западе - с Петровским и Никифоровским районами.

Территория Тамбовского района составляет 262,6 тыс. га. По состоянию на 01.01.2019г. численность постоянно проживающего населения в Тамбовском районе составляет 102,2 тыс. человек (по данным территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Тамбовской области). По численности населения Тамбовский район занимает первое место среди 23 муниципальных районов Тамбовской области.

В состав Тамбовского района входит 1 городское и 25 сельских поселений. На территории района расположены 137 населенных пунктов. Административным центром является город Тамбов.

*Пути сообщения и транспорт*

*Железнодорожный транспорт.*

По территории района проходят железнодорожные магистрали регионального значения Тамбов - Москва; Тамбов - Воронеж; Астрахань - Москва; Саратов - Москва.

Протяженность железнодорожных путей в границах района составляет 65 км. На территории района находятся железнодорожные станции Тамбов, Челнавская, Селезни, Пушкири, Рада, К- Гать, грузовая станция Цна. Станция Тамбов - 1 категории.

#### *Автомобильный транспорт.*

Территории Тамбовского района имеют выход на дороги федерального значения: Москва-Астрахань, Воронеж-Тамбов, Орел-Тамбов, Тамбов-Пенза. Развитая железнодорожная сеть позволяет осуществлять пассажирские и грузовые перевозки в любые регионы России и зарубежья.

Общая протяженность автомобильных дорог общего пользования местного значения (без дорог сельсоветов) составляет 370,4 км, из них: 284,4 км с асфальтобетонным покрытием и 86 км с грунтовым.

#### *Экологическая ситуация*

Территория Тамбовского района, в основном характеризуется относительно благоприятным состоянием окружающей среды. Крупные промышленные объекты, загрязняющие природную среду, отсутствуют.

В целом экономико-географическое положение Тамбовского района является удобным и создает благоприятные природно-географические предпосылки для его эффективного социально-экономического развития.

## **1.2. Оценка достигнутых целей и анализ потенциала социально-экономического развития Тамбовского района**

Основу экономического потенциала Тамбовского района составляют сельское хозяйство, обрабатывающие производства, строительство, оптовая и розничная торговля.

За период 2010-2018 годов основные показатели, характеризующие направления социально-экономического развития Тамбовского района Тамбовской области, показали устойчивую положительную динамику (приложение №1 к Стратегии).

*Тамбовский район вносит значительный вклад в экономическую жизнь (показатели) региона: его удельный вес в общеобластных основных экономических показателях достаточно весомый (по итогам 2018 года, на 01.01.2019 г.):*

количество организаций, включенных в Статистический регистр хозяйствующих субъектов Росстата по Тамбовской области – 8,0%;

количество индивидуальных предпринимателей, включенных в Статистический регистр хозяйствующих субъектов Росстата по Тамбовской области – 9,5%;

объем инвестиций в основной капитал (без субъектов малого предпринимательства) – 6,3%;

ввод в действие жилых домов – 16,4%;

объем продукции сельского хозяйства – 5,8%;

оборот розничной торговли - 6,8%;

объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами по «чистым» видам экономической деятельности

обрабатывающие производства - 19,5%;

обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха — 1,3%;

водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений — 21,9%;

площадь территории - 7,6%;

оценка численности постоянного населения – 10,1%;

оборот организаций по «хозяйственным» видам экономической деятельности (без субъектов малого предпринимательства) — 11%.

### **Промышленное производство**

Промышленность является одной из основных отраслей экономики района, которая в значительной степени определяет экономическую ситуацию.

Основная доля промышленного производства приходится на обрабатывающие производства, которые определяют динамику развития промышленности в целом. Доля обрабатывающих производств в 2018 году составила 75,7%. За период с 2010 по 2018 годы среднегодовой рост физического объема в обрабатывающих производствах составил 134,4%. Объем отгруженной продукции в обрабатывающих производствах вырос с 3053,1 млн. рублей в 2010 году до 27388,5

млн. рублей в 2018 году или в 9 раз.

Ведущими развивающимися видами экономической деятельности в обрабатывающих производствах являются: производство пищевых продуктов, производство прочих неметаллических минеральных продуктов, обработка древесины, производство электрооборудования. Лидером среди обрабатывающих производств является производство пищевых продуктов, на долю которых приходилось в 2018 году 80%, что на 62 процентных пункта больше, чем в 2010 году.

#### **Основные проблемы:**

сопоставительный анализ динамики роста промышленного производства и обновления производственной базы свидетельствует о том, что рост промышленного производства в будущем может сдерживаться низкими темпами технического переоснащения производства. Объемов привлекаемых инвестиций в основной капитал пока недостаточно для создания устойчивой базы для будущего динамичного развития промышленного производства;

доля инновационной продукции в общем объеме выпуска остается незначительной. Повышение конкурентоспособности предприятий невозможно без практики применения современных технологий менеджмента;

относительно небольшое число инвестиционных проектов, реализуемых в районе и имеющих общеобластное (в т.ч. межобластное) значение;

относительно слабый экспортный потенциал предприятий и организаций реального сектора экономики; работа в рамках узкого (локального) рынка сбыта;

наличие негативных внешних экономических факторов, влияющих на ситуацию в промышленности: рост цен на энергоносители, изменение мировых цен на отдельные виды сырья, высокая стоимость современного импортного оборудования.

#### **Малое и среднее предпринимательство**

Развитие малого и среднего бизнеса в районе является стратегическим приоритетом, определяющим устойчивое развитие экономики района, и, наоборот, свертывание малых и средних предприятий может иметь серьезные негативные последствия как экономического, так и социального характера. В силу указанных причин поддержка малого и среднего бизнеса рассматривается в качестве одного из приоритетов политики администрации Тамбовского района и требует поддержки и внимания.

**В отдельных социально-значимых отраслях экономики района малый и средний бизнес занимает доминирующее положение, это розничная и оптовая торговля, строительство, оказание платных услуг, обрабатывающие производства.**

**На территории района на 01.01.2019 г. осуществляли свою деятельность 3126 субъектов малого и среднего предпринимательства. Число субъектов МСП складывается из юридических лиц (организаций) и индивидуальных предпринимателей. Таким образом, малый и средний бизнес Тамбовского района - это 778 организаций и 2348 индивидуальных предпринимателя. По сравнению с 2010 годом наблюдается увеличение малых и средних предприятий на 37%, индивидуальных предпринимателей на 22,7%.**

Численность занятых в малом и среднем предпринимательстве в Тамбовском районе по состоянию на 1 января 2019 года составила более 9 тыс. человек.

В последние годы неуклонно растет оборот продукции (услуг), производимой малыми предприятиями, в том числе микро-предприятиями и индивидуальными предпринимателями района (в среднем на 7-10% в год). Доля оборота малых и средних предприятий в обороте предприятий и организаций района составляет не менее 40-45%. Оборот розничной торговли более чем на 70% формируется субъектами малого и среднего предпринимательства.

Администрация Тамбовского района Тамбовской области активно сотрудничает с институтами поддержки предпринимательства Тамбовской области (АНО «Региональный центр управления и культуры»), на базе которого созданы: Тамбовский инновационный бизнес инкубатор, Центр поддержки предпринимательства, Центр инновации социальной сферы; АО «Корпорация развития Тамбовской области», на базе которой созданы: Центр координации поддержки экспортно-ориентированных субъектов малого и среднего предпринимательства, Центр кластерного развития Тамбовской области, Центр инжиниринга; Тамбовская областная торгово-промышленная палата; АО «Фонд содействия кредитованию малого и среднего предпринимательства Тамбовской области»; Региональное отделение Общероссийской общественной организации малого и среднего

предпринимательства «Опора России»). В целях поддержки предпринимательства действуют налоговые каникулы для индивидуальных предпринимателей, упрощенная и патентная системы налогообложения для субъектов малого и среднего предпринимательства, развивается муниципальная инфраструктура поддержки предпринимательства. Администрацией Тамбовского района Тамбовской области оказывается имущественная поддержка субъектам малого и среднего предпринимательства в виде передачи во владение (пользование) муниципального имущества, свободного от прав третьих лиц, на льготных условиях (льгота по арендной плате — 25%).

#### **Основные проблемы:**

специальные налоговые режимы, предназначенные в основном для субъектов малого и среднего предпринимательства, требуют дальнейшего упрощения и оптимизации; не получил должного развития переход субъектов МСП на патентную систему налогообложения; неформальная занятость в малом бизнесе.

### **Развитие потребительского рынка**

Потребительский рынок складывается из трех секторов: розничная торговля, общественное питание и предоставление платных услуг населению. Предпринимательская активность в этой сфере достаточно высокая, индивидуальные предприниматели играют весомую роль в развитии отрасли.

На потребительском рынке Тамбовского района в течение последних лет многое изменилось к лучшему – это широкий ассортимент и качество продаваемых товаров, культура обслуживания; изменился внешний вид магазинов, рациональнее используются торговые площади, для выкладки и хранения товара применяется современное оборудование.

В 2018 году произошло увеличение фактической обеспеченности населения площадью торговых объектов на 1 тыс. человек на 188,3 кв.м. по сравнению с 2015 годом.

К позитивным тенденциям развития потребительского рынка Тамбовского района относятся: повышение качества и разнообразие форм обслуживания, открытие магазинов новых форматов, в том числе – магазинов федеральных торговых сетей, торговых центров с современным дизайном интерьеров и расширением ассортимента предлагаемых к продаже товаров.

В Тамбовском районе действует более 10 торговых сетей как федерального, так и регионального форматов. Наиболее значимые: МТС, Магнит, Бегемот, Пятерочка, Семь дней, Эконом, Рубль Бум, Роспечать и др. Развитие сетевой торговли является мощным стимулом повышения качества обслуживания, в первую очередь, за счет расширения ассортимента реализуемых товаров, в том числе, социально значимых продуктов питания и сдерживания уровня розничных цен.

В целях наиболее полного обеспечения населения продовольственными товарами и сельскохозяйственной продукцией, а также снижения розничных цен на территории Тамбовского района проводятся тематические ярмарки и ярмарки «выходного дня». За прошедшие годы увеличилось количество ярмарок - с 12 единиц в 2013 году до 60 единиц в 2019 году, количество торговых мест соответственно увеличилось в 4 раза.

Для снижения социальной напряженности и проблемы обеспечения жителей отдаленных населенных пунктов (в основном – это пенсионеры и неработающее на производстве население, живущее за счет ведения личного подсобного хозяйства) продуктами питания индивидуальные предприниматели осуществляют выездную торговлю, учитывая все пожелания населения.

Общественное питание представляет важную отрасль услуг в сфере обслуживания населения и включает в себя производство, реализацию и организацию потребления кулинарной продукции.

В последние годы жители Тамбовского района Тамбовской области стали более активно посещать заведения общественного питания, что сказалось на увеличении оборота предприятий общепита (с 2010 по 2016 годы оборот увеличился на 3 млн. рублей).

### **Денежные доходы населения**

Ключевыми показателями, характеризующими уровень жизни населения, являются его денежные доходы, соотношение которых с расходами, в свою очередь, определяет благосостояние граждан. К денежным доходам населения относятся заработная плата работников, пенсии и пособия, а также другие социальные трансферты.

Для работающих на предприятиях и в организациях основным источником доходов является заработная плата. Динамика среднемесячной начисленной заработной платы работников предприятий и организаций Тамбовского района имеет тенденцию непрерывного роста на протяжении ряда лет.

По итогам 2018 года ее размер составил 29,3 тыс. рублей. В 2018 году Тамбовский район по уровню заработной платы занял 4 место среди 23 муниципальных районов, за указанный период был обеспечен рост среднемесячной заработной платы к уровню аналогичного периода 2017 года на 10%. Соотношение заработной платы к среднеобластному уровню составляет 101%.

За последние 8 лет заработная плата выросла почти на 16,0 тыс. рублей (в 2,1 раза).

Соотношение среднемесячной заработной платы в целом по Тамбовскому району Тамбовской области к величине прожиточного минимума трудоспособного населения в 2018 году составила 3,12 величины прожиточного минимума.

#### **Основные проблемы:**

Важной проблемой функционирования рынка труда остается высокая доля теневых доходов, в особенности на предприятиях сферы услуг (торговля, общественное питание), где значительную долю занимает занятость в малом бизнесе.

### **Агропромышленный комплекс**

Тамбовский район является одним из крупнейших сельскохозяйственных районов Тамбовской области. Ведущими направлениями сельскохозяйственного производства являются молочное и мясное животноводство, производство зерновых, зернобобовых, технических, в т.ч. масличных культур, крупяных культур, картофеля, овощей, плодов и ягод. В районе в настоящее время выращиваются практически все сельскохозяйственные культуры средней полосы России, включая такие как: соя, рапс, кукуруза на зерно, тритикале, люпин.

С 2010 года общая площадь с/х угодий не изменилась, и на 01.01.2019 года составляет 173,5 тыс. га, из них пахотные земли – 129,6 тыс. га (74,6 %), многолетние насаждения – 3,4 тыс. га (2,0 %), сенокосы – 11,9 тыс. га (6,8 %), пастбища – 28,6 тыс. га (16,4 %).

Сельское хозяйство является ведущим сектором экономики Тамбовской области, индекс производства которого к 2035 году составит 101,5%, в том числе продукции растениеводства 102,5%, продукции животноводства 100,5%.

За период с 2010 года по 2018 год достигнуты следующие показатели динамики развития АПК на территории района:

стоимость валовой продукции в фактических ценах реализации увеличилась с 1302,0 млн. рублей, до 5900,0 млн. рублей или в 4,5 раза;

заработная плата работников отрасли «сельское хозяйство» увеличилась с 11,9 тыс.руб./мес., до 33,0 -35,0 тыс. руб./мес., или в 2,8 раза;

объем инвестиций в основной капитал сельскохозяйственных предприятий (за счет всех источников финансирования) увеличился с 268 млн.рублей, до 1869,0 млн.рублей, или в 6,9 раз;

стабильно растущие валовые сборы основных зерновых, зернобобовых и технических культур, что составляет 6,5-7 % от общего «хлебного каравая» Тамбовской области, увеличились с 72,9 тыс. тонн, до 192,9 тыс.тонн, или 2,6 раза;

средняя урожайность зерновых культур увеличилась с 15,2ц/га, до 30,9 ц/га, или 2,6 раза;

парк сельскохозяйственной техники, навесного оборудования, узлов и агрегатов, увеличился с 1478 единиц, до 2215 единиц, или 1,5 раз;

объем внесения минеральных удобрений увеличился с 3,5 тыс.тонн, до 8,1 тыс.тонн, или 2,3 раза;

поголовье дойного стада коров в сельхозпредприятиях и КФХ увеличилось с 3,5 тыс. голов, до 4,6 тыс.голов, или 1,3 раза;

производство молока в сельхозпредприятиях и КФХ увеличилось с 15,9 тыс. тонн, до 18,8 тыс.тонн, или 1,2 раза;

производство мяса в сельхозпредприятиях и КФХ увеличилось с 2,6 тыс. тонн, до 4,8 тыс.тонн, или 1,8 раз.

На фоне сокращения общего поголовья КРС во всех категориях хозяйств, поголовье стада коров не уменьшилось, но и даже увеличилось. Увеличение поголовья коров и объемов производства молока в сельхозпредприятиях и КФХ удалось обеспечить посредством грантовой



поддержки начинающих КФХ и семейных молочных ферм. Продуктивность коров увеличивается, в том числе за счет завоза племенного поголовья молодняка КРС.

Сформирован сортимент ягодных и нетрадиционных садовых культур для промышленного и приусадебного возделывания в условиях Центрально-Черноземного региона, обеспечивающий получение конвейера витаминной продукции (ООО Агро-Т- закладка 48 га аронии (черноплодной рябины).

В районе круглогодично выращивают овощи закрытого грунта (помидоры, огурцы, салаты, лук) на площади 15,2 га из них: 14,0 га - АО «Тепличное», 1,2 га - КФХ.

В АО «Тепличное» в 2018 году выход продукции составил 6485 тн, из них; огурцы – 4057тн., помидоры – 2428 тн., это на 327 тонн больше, чем в 2017 году. 70-80% произведенного урожая реализуется на территории нашей области. В АО «Тепличное» реализован инвестиционный проект стоимостью 417 млн. рублей по введению в строй новой современной теплицы, которая будет стартом витаминной индустрии на Тамбовщине. Продукция предприятия неоднократно отмечена грамотами и медалями на выставках и конкурсах, как лучшая овощная продукция защищенного грунта. Район активно работает в направлении импортозамещения в сфере продовольствия, производство овощей и фруктов пользуется серьезной государственной поддержкой, существует грантовая поддержка фермеров, которые выращивают тепличные овощи и рассаду.

Район уделяет серьезное внимание развитию на селе малых форм хозяйствования, так как это, прежде всего, занятость сельского жителя и членов его семьи. За период с 2012 по 2018 год в региональном конкурсе по отбору «начинающих фермеров» и проектов по развитию семейных животноводческих ферм прошли отбор 72 кандидата района и получили грантовую поддержку в сумме 307 млн. рублей. В 2018 году 22 претендента от Тамбовского района были признаны победителями конкурса и получили грантовую поддержку в сумме – 138,2 млн. рублей, из них:

14 КФХ - «начинающих фермеров» сумма поддержки 34,5 млн. рублей;

7 КФХ – на развитие «семейных ферм» сумма поддержки 73,7 млн. рублей;

1 потребительский кооператив сумма поддержки - 30 млн. рублей.

Направления деятельности самые разные: молочное животноводство, мясное животноводство, овцеводство, овощеводство закрытого грунта и садоводство, производство сыров.

Кооперация снова стала неотъемлемой частью современной экономической системы, в целях содействия развития сельскохозяйственной кооперации в 2018 году на территории района открылся кооператив «Молочный рай». Общая стоимость проекта составила 50 млн. рублей, с производственной мощностью – 40 тонн приемки молока в сутки, выход сыра 4 тонны в сутки. В планах производство кефира, ряженки, айрана. Объем продаж в год составит – 431 тонну сыра твердых сортов.

Также в 2018 году состоялось открытие второй линии установки замкнутого водоснабжения рыбоводческого комплекса ООО «Тамбовский Осетр». Это высокоэффективный рыбоводческий комплекс, специализирующийся на разведении товарной рыбы мощностью до 250 тонн в год и производстве черной икры мощностью 1 тонн в год, для удовлетворения потребностей населения в высококачественной, экологически чистой и доступной по ценам продукции. Предприятие вошло в число 100 лучших компаний системы Торгово-Промышленной палаты РФ в 2019 году. Благодаря реализации этого проекта будет осуществлено: производство и реализация высококачественной рыбы; повышение продовольственной стабильности в регионе за счет обеспечения круглогодичного производства товарной рыбы (в рамках создания центра продовольственной безопасности на территории района); снижение дефицита рыбы и рыбных продуктов в регионе.

Качество развития отрасли во многом определяется имеющимися трудовыми ресурсами. В этом отношении район обладает относительно крепкой учебной базой. Подготовкой специалистов в сфере сельского хозяйства и смешанных отраслях занимается Тамбовское областное государственное бюджетное образовательное учреждение среднего профессионального образования «Аграрный технологический техникум».

Район обладает высоким сельскохозяйственным потенциалом в силу ряда обстоятельств:

наличие качественной кормовой базы для развития животноводства; относительно большое поголовье крупного (мелкого) рогатого скота;

значительное число и высокий уровень развития крестьянско-фермерских и личных подсобных хозяйств;

возможность расположения на территории района предприятий, занимающихся

переработкой сельскохозяйственной продукции.

### **Основные проблемы:**

недостаток производственных мощностей, обеспечивающих переработку профицита зерна, создание добавленной стоимости и сокращение вывоза продукции в виде исходного зерна. Согласно продовольственному балансу район испытывает профицит зерна. Ежегодно собранный урожай позволяет не только обеспечить собственные нужды, но и осуществлять поставки в другие регионы страны и на экспорт. Необходима реализация проектов, направленных на глубокую переработку зерна, позволяющих переработать большой объем зерна, произвести новую продукцию и стимулировать поставки уже конечного продукта, в том числе на экспорт;

отсутствие централизованных (организованных) рынков для реализации продукции личных подсобных хозяйств и КФХ;

себестоимость реализованной продукции в разы превышает цены реализации. Из-за ценового диспаритета фактический рост цен на химические препараты, минеральные удобрения, семена, ГСМ, запасные части и т.д. значительно опережает рост цен на сельскохозяйственную продукцию;

спад производства продукции скотоводства из-за более низкой рентабельности и конкурентоспособности;

дефицит квалифицированных кадров на селе, вызванный социально-демографической ситуацией;

ограниченный доступ сельскохозяйственных товаропроизводителей к рынку в условиях несовершенства его инфраструктуры и возрастающей монополизации торговых сетей.

### **Инвестиции**

Повышение инвестиционной привлекательности Тамбовского района является приоритетным направлением социально-экономического развития. *Тамбовский район в этом плане имеет ряд следующих преимуществ:*

выгодное расположение, т. е. близость к областному центру;

наличие относительно большого числа квалифицированных кадров в различных отраслях народного хозяйства;

большая территория муниципального образования, значительная площадь земель, пригодных для ведения сельского хозяйства;

наличие средних и крупных предприятий в сельском хозяйстве и обрабатывающих производствах, которые могли бы «войти» в состав того или иного производственного кластера и/или стать его ядром;

удобная транспортно - логистическая развязка (наличие основных автомобильных и железнодорожных транспортных путей);

наличие развитой инженерной инфраструктуры (электро, газо, водоснабжение, водоотведение, связь и т.п.) для целей технологического присоединения новых производственных мощностей;

наличие потенциальных «инвестиционных площадок» с разной степенью готовности инженерной инфраструктуры для целей размещения (организации) производств;

относительно низкий уровень риска инвестирования, гарантии безопасности инвестиционных вложений;

стремление руководства района оказывать всестороннюю поддержку потенциальным инвесторам.

Всего с 2010 по 2018 годы на развитие экономики и социальной сферы Тамбовского района Тамбовской области направлено за счет всех источников финансирования более 107 млрд. рублей инвестиций в основной капитал.

На протяжении 2010-2015 гг. в Тамбовском районе наблюдается рост объема инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансирования: за пять лет годовой объем инвестиций увеличился на 81%. С 2016 по 2018 годы отмечается ежегодное снижение объема инвестиций, что объясняется отсутствием реализации крупных инвестиционных проектов на территории района, а также изменением методики расчёта итоговых данных (отсутствие статистической информации, использование оперативных данных).

Основной вклад в инвестиционную деятельность района, как правило, вносят инвестиционные проекты, осуществляемые в сфере жилищного строительства, агропромышленного комплекса и перерабатывающей промышленности, модернизации и реконструкции производственных площадей (включая техническое перевооружение), приобретение новых основных средств действующих предприятий.

Участие в федеральных, областных программах остается актуальной задачей по привлечению инвестиций для развития района.

В целях обеспечения реализации задач, направленных на улучшение инвестиционного климата Тамбовского района, на постоянной основе ведется работа по взаимодействию с инвесторами, реализующими или планирующими реализацию инвестиционных объектов на территории района.

В 2017 году Тамбовским районом Тамбовской области успешно завершена работа над внедрением основных положений Стандарта по обеспечению благоприятного инвестиционного климата муниципального образования - комплекса мероприятий, реализация которых позволит создать минимальный набор комфортных условий для инвесторов и позволит обеспечить привлечение инвестиций и улучшить условия ведения бизнеса в муниципальном образовании.

В целях повышения инвестиционной привлекательности муниципального района сформированы семь «инвестиционных площадок» (с. Авдеевка, с. Иванково, с. Горелое, с. Малиновка, с. Стрельцы, с. Пушкари и с. Черняное), которые при обращении потенциальных инвесторов могут быть предоставлены под строительство объектов агропромышленного комплекса (АПК), иных целей. Информация о них (площадках) размещена на интерактивной инвестиционной карте Тамбовской области и на официальном сайте администрации Тамбовского района в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

С 2016 года администрация Тамбовской области формирует рейтинг муниципальных образований в части деятельности по содействию конкуренции и обеспечению условий благоприятного инвестиционного климата. По итогам работы в 2018 году Тамбовский район вошел в первую (наилучшую) группу. Данная рейтинговая оценка показывает, что в Тамбовском районе уровень по обеспечению условий для инвестирования достаточно высок.

### **Внешнеэкономическая деятельность и экспортный потенциал**

Ввиду отсутствия статистических данных, аналитических материалов территориального органа федеральной службы государственной статистики о состоянии экспортного потенциала предприятий и организаций Тамбовского района, думается, будет уместным коротко остановиться на упоминании организаций, осуществляющих экспорт производимой продукции, а также кратко сказать о планируемой работе в данном направлении.

Организации Тамбовского района, осуществляющие экспорт: АО «Изорок», АО «Тамак», ООО «АгроСоюз», АО «Талвис», АО «Тулиновский приборостроительный завод «ТВЕС». Основными торговыми партнерами являются: Беларусь, Украина, Франция, Германия, Казахстан, Латвия, Узбекистан, Эстония и др.

АО «Тулиновский приборостроительный завод «ТВЕС» стал победителем конкурса «Лучший экспортер 2018 года среди субъектов малого и среднего предпринимательства Тамбовской области».

В 2017 году в Тамбовской области создан Центр координации поддержки экспортно-ориентированных субъектов малого и среднего предпринимательства. Центр экспорта обеспечивает поддержку предприятий Тамбовской области в сфере экспорта и оказывает широкий спектр услуг, необходимый для обеспечения экспортной деятельности. В 2018 году Центром сформирован каталог экспортно ориентированных предприятий Тамбовской области, в который вошли более 15 организаций Тамбовского района.

### **Жилищное строительство**

Основным направлением социально-экономического развития в области жилищной политики является реализация на территории Тамбовского района национального проекта «Жилье и городская среда».

На протяжении последних лет в районе растут темпы жилищного строительства. За период 2010-2018 годов на территории Тамбовского района Тамбовской области за счет всех источников

финансирования построено 974,2 тыс. кв.м. общей площади жилых домов, из них 283,6 тыс. кв.м. - многоквартирное жилье. Удельный вес введенной общей площади жилых домов к общей площади жилищного фонда вырос с 2,8% в 2018 году до 4,8% в 2018 году.

В районе ввод жилья в большей степени обеспечивается за счет строительства индивидуального малоэтажного жилья. Так, в среднем, на долю ИЖС приходится 71% от общего объема введенного жилья. Соответственно предприятиями-застройщиками ежегодно строится в среднем 21% от введенного жилья.

На территории Тамбовского района активно ведут многоэтажную застройку следующие организации: ООО «Известняк», ООО «Строительная компания Жупикив», ООО «Спецмонтаж». Лидером в застройке индивидуальными жилыми домами является КПТО «Капиталстрой».

Развитию жилищного строительства способствуют программы поддержки многодетных семей и отдельных категорий граждан (выделение бесплатных земельных участков в целях жилищного строительства, льготное кредитование), а также федеральные программы по развитию сетей инженерной инфраструктуры, учреждений школьного и дошкольного образования. Вышеперечисленные меры делают Тамбовский район привлекательным для застройщиков.

Освоение строительных площадок позволит ежегодно увеличивать объемы ввода жилья, стабильно функционировать строительному комплексу, решать задачи по переселению граждан из ветхого и аварийного жилья, строить социальное жилье, предоставлять земельные участки под индивидуальное жилищное строительство льготной категории граждан, создавать условия для привлечения инвестиций.

## **Коммунальный комплекс**

### Газоснабжение

В Тамбовском районе Тамбовской области ведется работа по улучшению теплоснабжения. Так, за 2016-2018 годы введено 44 модульных котельных и топочных, газифицировано 3016 домовладений и квартир, построено 116,4 км. сетей, что позволило достичь уровня газификации 87% (от числа домовладений, подлежащих газификации).

### Водоснабжение и водоотведение

На текущий момент состояние дел по обеспечению населения питьевой водой остается сложным. Уровень износа объектов водоснабжения и водоотведения составляет порядка 70 %.

Общая потребность в средствах на мероприятия в сфере водоснабжения и водоотведения Тамбовского района в соответствии с обращениями муниципальных образований, входящих в состав Тамбовского района, составляет 45,4 млн.рублей. Протяженность водопроводных сетей и канализационных сетей, нуждающихся в замене, составляет 368 км.

### Переселение граждан из аварийного жилья

Областная адресная программа по переселению граждан из аварийного жилищного фонда, признанного таковым до 01.01.2012, завершена в 2016 году.

Мероприятия программы за период с 2009 по 2016 годы позволили на территории Тамбовского района расселить всех граждан, проживающих в аварийных жилых помещениях, признанных аварийными до 1 января 2012 года, в объеме 6,21 тыс.кв.м. и обеспечить комфортные и безопасные условия проживания 154 семьям (349 чел).

Новая программа будет разработана и утверждена после принятия Государственной Думой ФС РФ и Правительства РФ нормативных документов, утверждающих порядок действий по расселению аварийного жилищного фонда.

### Капитальный ремонт общего имущества в многоквартирных домах

За период 2008-2013 годы на реализацию программы капитального ремонта многоквартирных домов на территории Тамбовского района в рамках реализации Федерального закона от 21 июля 2007 №185-ФЗ «О Фонде содействия реформирования жилищно- коммунального хозяйства» направлено 400 млн. рублей.

Отремонтировано 152 многоквартирных дома, общей площадью 504,4 тыс. кв.м. 19,883 тыс. чел. улучшили условия своего проживания.

В соответствии с Жилищным кодексом капитальный ремонт многоквартирных домов осуществляется за счет взносов собственников помещений в многоквартирных домах.

За период 2014-2018 годы на выборочный по видам работ капитальный ремонт многоквартирных домов на территории Тамбовского района направлено 94,1 млн. рублей,

отремонтировано 47 домов, общей площадью 125,8 тыс. кв.м., 4,256 тыс. человек улучшили условия своего проживания.

***Основная проблема:***

Недостаточность средств, собираемых на территории Тамбовского района за счет минимального взноса на капитальный ремонт, на его проведение. В первую очередь это касается малоэтажных домов.

***Электроснабжение и теплоснабжение***

На территории Тамбовского района в связи с отсутствием собственных генерирующих мощностей электроэнергия закупается энергоснабжающими организациями для нужд потребителей с оптового рынка.

За период с 2010-2018 годы субъекты электроэнергетики в полном объеме обеспечили потребителей Тамбовского района качественным и надежным электроснабжением.

За период с 2016-2018 годы в Тамбовском районе построено 3 котельные для теплоснабжения жилищного сектора и объектов социальной сферы, 1 котельная переведена с твердого топлива на газ.

***Основная проблема:***

Высокая степень физического и морального износа энергетических мощностей (67%) и сетей (80%), недостаточное инвестирование на модернизацию объектов энергетики.

### **Транспорт и дорожное хозяйство**

Важная роль в экономическом и социальном развитии района принадлежит автомобильному транспорту как основной отрасли транспортного комплекса. Работа автомобильного транспорта способствует обеспечению населения района в транспортном обслуживании. В Тамбовском районе 100% населения обеспечено регулярными пассажирскими перевозками.

За период 2010-2018 годы перевезено пассажиров автомобильным транспортом 39,2 млн. человек, пассажирооборот составил 1321,4 млн. пасс-км. Регулярность движения автобусов составляет 100%, что говорит о положительной работе пассажирского транспорта. Автобусы, осуществляющие пассажирские перевозки на территории района, оснащены спутниковой навигационной системой ГЛОНАСС и бесконтактной транспортной платежной системой (100%).

Кроме того, по территории района проходят железнодорожные магистрали регионального значения Тамбов - Москва; Тамбов - Воронеж; Астрахань - Москва; Саратов – Москва. Протяженность железнодорожных путей в границах района составляет 65 км. Развитая железнодорожная сеть позволяет осуществлять пассажирские и грузовые перевозки в любые регионы России и зарубежья.

Вблизи Тамбова, в селе Донское, находится аэропорт.

Дорожная сеть Тамбовского района включает в себя автомобильные дороги общего пользования муниципального значения и улично-дорожную сеть населенных пунктов и представляет собой взаимосвязанную между собой единую транспортную сеть.

Протяженность автомобильных дорог общего пользования муниципального района по состоянию на 01.01.2019 года составляет 370,4 км, из них: 284,4 км (76,8%) с асфальтобетонным покрытием и 86 км (23,2%) грунтовых дорог.

Протяженность дорог общего пользования поселений составляет 790,5 км, в том числе грунтовые дороги – 410,2 км (51,9%).

По состоянию на 01.01.2011 года доля протяженности автомобильных дорог общего пользования муниципального значения, на отвечающих нормативным требованиям, в общей протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения составляла 73%, на 01.01.2019 г. значение удалось улучшить в 2 раза, и оно составило 36,3%.

***Основные проблемы:***

36,3% общей протяженности автомобильных дорог муниципального значения не соответствует нормативным требованиям к транспортно-эксплуатационному состоянию, что приводит к росту издержек (себестоимости) автомобильных перевозок и снижению конкурентоспособности продукции предприятий;

23,2% автомобильных дорог муниципального значения не имеют твердого покрытия;

свыше трети автомобильных дорог и мостовых сооружений требуют увеличения прочностных характеристик вследствие увеличения в составе транспортных потоков доли тяжелых

автомобилей.

### **Предоставление государственных и муниципальных услуг**

В Тамбовском районе Тамбовской области действует система предоставления государственных и муниципальных услуг по принципу «одного окна». Население района обслуживается в многофункциональном центре предоставления государственных и муниципальных услуг (МФЦ), расположенном в г. Тамбове. Кроме того, шаговую доступность предоставления услуг обеспечивают территориальные обособленные структурные подразделения (ТОСП), расположенные на территории 24 сельсоветов и поссовета.

#### ***Основные проблемы:***

имеется необходимость профессиональной подготовки универсальных специалистов для работы в МФЦ/ТОСП;

необходимо решить вопрос обеспечения межведомственного взаимодействия между учреждениями МФЦ, территориальными органами исполнительной власти, органами исполнительной власти Тамбовской области, органами местного самоуправления без дублирования документов на бумажных носителях.

### **Инновации**

Условием стабильного подъема экономики Тамбовского района Тамбовской области является качественное обновление производственной сферы и, в первую очередь, отраслей промышленности (обрабатывающих производств), приоритетное развитие которых, в т.ч. на инновационной основе, обеспечивается за счет технического перевооружения и эффективного внедрения в производство современных и наукоемких технологий. Тамбовский район, как ни один из муниципальных районов области, располагает инновационным потенциалом, что объясняется его близостью к областному центру, наличием, прежде всего, «человеческого ресурса».

Ввиду отсутствия статистических данных, аналитических материалов территориального органа федеральной службы государственной статистики о состоянии инновационной активности предприятий и организаций Тамбовского района Тамбовской области в разделе приведена краткая информация о состоянии дел в данной сфере в целом по району. Положение дел с инновациями (их использованием, внедрением и т.п.) в Тамбовской области, так или иначе является отражением ситуации и в муниципальных районах.

Показатели инновационной активности Тамбовской области незначительно уступают средним показателям по Российской Федерации, Центральному федеральному округу и ряду соседних областей. Данный показатель изменялся неравномерно на протяжении шести лет (с 2010 по 2016 годы), достигнув наименьшего значения в 2013 году (3%) и наивысшего в 2016 году (6,5%). За 2015 год доля отгруженных инновационных товаров в общем объеме товаров Тамбовской области составила 6,1% против 8,4% в среднем по Российской Федерации и 12% по ЦФО.

Из общего числа организаций, занимавшихся в 2015 году технологическими инновациями, основная часть (59%) - организации обрабатывающих производств. Наиболее инновационно-активными из них являются организации, производящие пищевые продукты, включая напитки и табак, электронное и оптическое оборудование, машины и оборудование.

В Тамбовском районе к организациям наиболее восприимчивым к инновациям можно отнести следующие: АО «Тамак», АО «Изорок», ООО «Бокинский завод строительных конструкций», АО «Талвис», ООО «Агросоюз» и др.

Вместе с тем, инновационная активность предприятий района пока еще остается на относительно низком уровне и только в среднесрочной перспективе может рассматриваться как стабильный ресурс экономического роста ограниченного числа хозяйствующих субъектов. Необходимы действенные меры государственной поддержки, чтобы все большее число организаций, в т.ч. малого бизнеса, «втягивались» в эту деятельность.

Одним из перспективных региональных проектов в сфере обеспечения взаимодействия малого бизнеса с промышленностью и наукой стал открытый в 2014 году Центр кластерного развития Тамбовской области — структурное подразделение АО «Корпорация развития Тамбовской области».

#### ***Основные проблемы:***

высокая стоимость нововведений;

низкий уровень инновационной активности бизнеса.

### **Занятость населения**

По состоянию на конец 2018 г. численность трудовых ресурсов Тамбовского района составляла 67,4 тыс. чел., в том числе 59,5 тыс. чел. трудоспособное население в трудоспособном возрасте. Численность «рабочей силы» в Тамбовском районе Тамбовской области составляет 59,4 тыс. человек. Доля учтенных занятых в численности экономически активного населения составляет 90,1%. Остальная часть населения – это учащиеся, самозанятые (главным образом в личном подсобном и домашнем хозяйстве), неучтенные временно работающие. Вовлечение этих категорий населения в регулярную организованную трудовую деятельность, как правило, достаточно затруднительно.

Число безработных граждан, зарегистрированных в Центре занятости населения в период с 2010 по 2018 гг., снизилось в 2,5 раза и составило на 01.01.2019 года 287 человек. Коэффициент напряженности на рынке труда района составил 0,5 человека на одну заявленную вакансию. Уровень безработицы — 0,48%.

#### **Основные проблемы:**

недостаточное число мест предложения труда с высоким уровнем заработной платы. Значительная часть рабочих мест приходится на сферы деятельности с низким уровнем оплаты труда.

усиление дисбаланса спроса и предложения на рынке труда: несоответствие квалификации безработных потребностям предприятий района.

### **Демографическая ситуация**

Численность постоянного населения на 1 января 2019 года составила 102211 человек (по данным Тамбовстата) или 10% от общего населения области, в том числе городского населения 4806 человек (4,7% всего населения района), сельского населения 97405 человек (соответственно 95,3% всего населения района). По численности населения Тамбовский район занимает 1-ое место среди 23 муниципальных районов Тамбовской области.

По сравнению с 2010 годом численность населения Тамбовского района Тамбовской области сократилась на 625 человек.

В районе можно отметить неблагоприятную ситуацию в процессах естественного воспроизводства населения: число умерших значительно превышает число родившихся. Однако, естественная убыль населения на протяжении ряда лет имеет тенденцию к сокращению, вследствие снижения смертности. Так, в 2018 г., по сравнению с 2010 г., естественная убыль населения сократилась на 19%, что является позитивной и обнадеживающей тенденцией.

Резервы выравнивания демографической ситуации (снижение естественной убыли) на современном этапе связаны в первую очередь с улучшением качества и уровня жизни населения, которое должно привести к росту продолжительности жизни.

Возможности регулирования рождаемости на районном уровне ограничены: существует потенциал роста первых рождений у молодых семей, значительный потенциал роста числа вторых рождений у женщин в возрасте старше 30 лет.

Важным показателем социально-демографических процессов является возрастная структура населения. В Тамбовском районе наблюдается ежегодное сокращение численности лиц в трудоспособном возрасте, с 2010 г. по 2017 г. их доля в общей численности населения сократилась с 61,7% до 55,7%. Процесс демографического старения населения приводит к увеличению нагрузки на трудоспособное население и повышает нагрузку на систему здравоохранения, на выплату пенсий и социальных пособий.

В настоящее время вследствие проявления негативных тенденций в естественном приросте населения в Тамбовском районе сложилась регрессивная возрастная структура населения, для которой характерно превышение доли населения старше трудоспособного возраста в 1,7 раза над долей населения моложе трудоспособного возраста. Удельный вес лиц старше 65 лет в общей численности населения на 1 января 2018 года — 28%, это каждый 4 житель района.

Вместе с тем, положительной тенденцией является рост доли детей и подростков. Удельный вес вышеуказанной категории в 2017 году составил 15,5% и вырос на 0,5% по сравнению с 2010 годом (с 15526 человек в 2010 году, до 16811 человек в 2017 году).

### ***Основные проблемы:***

сокращение численности населения;  
низкий уровень рождаемости;  
превышение уровня смертности над показателями рождаемости;  
изменение возрастной структуры населения, сокращение граждан в трудоспособном возрасте.

отток граждан (в т.ч. молодых людей) из сельской местности в городские округа вследствие отсутствия развитой социальной инфраструктуры, комфортного жилья, рабочих мест с достойным уровнем оплаты.

## **Образование**

### ***Дошкольное образование***

Программы дошкольного образования в Тамбовском районе реализуют 18 дошкольных образовательных организаций (15 юридических лиц и 3 филиала), 22 общеобразовательные организации (5 базовых школ и 17 филиалов).

Всеми формами дошкольного образования охвачено 61,8% в возрасте от 1 до 7 лет (в возрасте от 3 до 7 лет – 100%). В режиме полного дня дошкольным образованием охвачены 43,3% , в том числе семейными дошкольными группами 33 чел. (11 групп).

За период с 2010-2018 годы для достижения 100% охвата детей от 3 до 7 лет дошкольным образованием в районе разработана и реализуется «Дорожная карта», в рамках реализации плана мероприятий которой в районе введены в эксплуатацию три детских сада:

МАДОУ «Детский сад «Непоседы» в с. Бокино на 250 мест;

МАДОУ детский сад «Планета детства» в р.п. Новая Ляда на 250 мест;

МАДОУ детский сад «Маленькая страна» в д. Красненькая на 120 мест с расширением до 160 мест.

Для детей, воспитывающихся в условиях семьи, в муниципалитете выстроена многофункциональная, развивающаяся система дошкольного образования в различных организационных формах: 30 групп кратковременного пребывания, мини-центр, 27 групп предшкольной подготовки, студия раннего эстетического и интеллектуального развития «Дюймовочка» на базе МБОУ ДО ЦРТДЮ, консультационные центры. Средняя наполняемость групп полного дня в районе составляет 24 человека.

С целью создания условий для доступности получения дошкольного образования в семи дошкольных образовательных организациях функционируют логопункты, лекотека.

Вместе с тем, на сегодняшний день в районе сохраняется потребность в создании дополнительных мест в дошкольных образовательных организациях. С целью увеличения охвата детей дошкольного возраста группами полного дня запланирован капитальный ремонт части здания в МАДОУ «Детский сад «Ручеек» в с. Красносвободное, строительство новых детских садов на территории п.Строитель, д. Красненькая, с. Горелое, с.Стрельцы, мкр. Майский

### ***Общее образование***

Сеть общеобразовательных организаций Тамбовского района в 2019 году представлена следующим образом: 34 общеобразовательных организации: 8 базовых школ (7 бюджетных, 1 автономное) и 26 филиалов.

С 2010 года осуществляется процесс модернизации системы общего образования, в первую очередь, в части создания современных условий для обучения. Доля муниципальных общеобразовательных организаций, соответствующих современным требованиям обучения, в общем количестве муниципальных общеобразовательных организаций составляет 78%. Безбарьерная среда для детей-инвалидов создана в 14 образовательных организациях (25%) в рамках реализации государственной программы «Доступная Среда».

С 2014 года в общеобразовательных организациях, расположенных в сельской местности, реализуется федеральный партийный проект «Детский спорт». В шести образовательных организациях отремонтированы спортивные залы и в трех установлены плоскостные сооружения по данной программе.

Образовательные организации реализуют современные модели (базовая школа, ресурсный центр, социокультурный комплекс, колледж-класс).

МБОУ «Цнинская СОШ №1» - «базовая школа – филиал», «школа здоровья», ресурсный центр по ПДД, центр инклюзивного образования;



МБОУ «Цнинская СОШ №2» - «базовая школа – филиал», колледж-класс, муниципальный центр по работе с одаренными детьми;

МБОУ «Новолядинская СОШ» - «базовая школа – филиал», ресурсный центр и муниципальный центр духовно-нравственного воспитания, центр инклюзивного образования, социокультурный комплекс (филиал в с.Тулиновка);

МБОУ «Покрово-Пригородная СОШ» - «базовая школа – филиал», университетский класс, муниципальный центр туристско-краеведческой направленности;

МБОУ «Стрелецкая СОШ» - «базовая школа – филиал», колледж-класс, муниципальный центр дополнительного образования;

МБОУ «Комсомольская СОШ» - «базовая школа – филиал», университетский класс, муниципальный центр военно-патриотического воспитания;

МБОУ «Горельская СОШ» - «базовая школа – филиал», колледж-класс, муниципальный центр физкультурно-спортивной направленности;

МАОУ «Татановская СОШ» - региональный центр агробизнес-образования.

В целях обеспечения доступности качественного общего образования в районе осуществляется подвоз учащихся по 30 маршрутам на 28 транспортных средствах.

#### *Дополнительное образование*

Особую нишу в муниципальной системе занимает дополнительное образование, объединяющее в единый процесс воспитание, обучение и творческое развитие личности ребенка.

Программы дополнительного образования детей в Тамбовском районе реализуют 3 учреждения дополнительного образования детей: МБОУ ДО Центр развития творчества детей и юношества Тамбовского района (ЦРТДЮ), МБУ ДО Детско-юношеская спортивная школа №1 Тамбовского района (ДЮСШ), МБУ ДО Детско-юношеская спортивная школа №2 Тамбовского района.

Общий охват дополнительным образованием в районе составляет 80% (областной показатель 80 %).

#### *Информатизация*

С целью реализации государственных услуг в электронном виде в районе внедрено 8 информационных систем: АИС «Комплектование ДОУ»; АИС «Зачисление в ОО»; АИС «Зачисление в ОДО»; АИС «Дневник.ру».

В 100% образовательных организациях организован доступ к сети Интернет с системой контентной фильтрации. 100% образовательных организаций района имеют свои официальные сайты. В 100% образовательных организациях внедрены электронные дневники и журналы успеваемости.

#### *Кадровый потенциал*

Кадровый ресурс Тамбовского района является внушительным. В образовательных организациях района работает 2012 человек, из них – 1117 человек – педагогические работники (в том числе: 825 – в школах, 260 – в ДОУ, 32 – в организациях дополнительного образования), 73 человека – руководители и 230 человек – учебно-вспомогательный персонал. Доля педагогов, прошедших процедуру аттестации в 2018 году составила 85 %.

В настоящий момент количество аттестованных на квалификационную категорию педагогов составляет 509 человек (в том числе 65-высшая категория и 384-первая категория), что составляет 46% от общего количества педагогов.

Благодаря инициативам района по стимулированию труда педагогов в отрасль приходит молодежь. Сегодня в школах района трудится 325 педагога в возрасте до 35 лет (2017/2018 - 310). Чему способствовали следующие факторы:

- ежегодные выплаты стимулирующего характера в размере 10000 рублей (Порядок выплаты распространяется на молодых специалистов, трудоустроившихся после 01.07.2012 г.). В 2017 году – 73 чел. 2018 -71 чел.

- участие в программе «Устойчивое развитие сельских территорий Тамбовского района по категории «молодые специалисты, молодая семья»;

- участие в конкурсном отборе педагогических работников на получение единовременной денежной выплаты в размере 120 тыс. рублей;

- заключение договоров о целевом обучении.

Муниципалитет успешно решает вопрос подготовки кадров через механизм целевого

обучения.

С 2010 по 2018 годы Тамбовский район продуктивен по количеству побед педагогических работников в конкурсах профессионального мастерства «Учитель Года», «Воспитатель Года».

#### **Основные проблемы:**

возникновение и стремительное развитие новых технологий требует выстраивания целостной системы непрерывного образования, развития идеи обучения в течение всей жизни.

цифровизация процессов в управлении, индустриализации, менеджменте, социальной сфере, появление новых профессий принципиально изменяют формы, содержание и технологии образования.

### **Здравоохранение**

Медицинская помощь в районе оказывается ТОГБУЗ «Тамбовская ЦРБ», в состав которой входят круглосуточный стационар, поликлиника, 3 врачебных амбулатории, 31 фельдшерско-акушерский пунктов, 14 медицинских кабинетов, расположенных в дошкольных и общеобразовательных организациях.

Центральная районная больница осуществляет оказание: первичной медико-санитарной помощи, в том числе доврачебной, врачебной и специализированной, в амбулаторных условиях и условиях дневного стационара; специализированной медицинской помощи в условиях стационара и дневного стационара; скорой медицинской помощи в экстренной и неотложной форме вне медицинской организации. В больнице имеется диагностическое и лечебное оборудование, необходимое для оказания первичной медико-санитарной помощи, специализированной медицинской помощи.

Работа учреждений здравоохранения района направлена на эффективную профилактику заболеваний, сокращение сроков восстановления утраченного здоровья людей путем широкого внедрения в медицинскую практику современных методов диагностики и лечения.

### **Культура и туризм**

Сфера культуры является важным гуманитарным ресурсом социально-экономического развития Тамбовского района. Район располагает значительным культурным потенциалом. Сеть учреждений культуры насчитывает 24 учреждения культурно-досугового типа, 36 сельских библиотек.

За 2010-2018 годы сеть учреждений культуры претерпела значительные изменения. Для повышения эффективности и результативности работы была проведена оптимизация учреждений культуры района, создана филиальная сеть.

По сравнению с 2010 годом возрос уровень востребованности услуг и объектов культуры. Количество мероприятий увеличилось в 2,4 раза, посещаемость возросла на 28,7%. Ежегодно учреждениями проводится более 5000 мероприятий различной направленности, участниками которых становятся более 300000 человек.

В культурно-досуговых учреждениях Тамбовского района действует 238 формирований различной направленности, количество участников составляет 3768 человек. 7 коллективам народного творчества присвоено звание «Народный», 1 коллектив носит звание "Заслуженный коллектив народного творчества" и 4 имеют звание "Образцового хореографического коллектива". В 5 раз по сравнению с 2010 годом увеличилось число лауреатов на районных, областных, межрегиональных, всероссийских и международных конкурсах и фестивалях.

Кардинально изменилась ситуация с кадровым составом учреждений культуры. В отрасль пришла работать молодежь с профильным высшим образованием. На 1 января 2019 года в учреждениях культуры работало 66 специалистов культурно-досуговой деятельности, из них 45 человек имели высшее образование, в том числе 37 профильное высшее образование.

Книжный фонд библиотек Тамбовского района насчитывает 294962 экземпляра книг. Количество поступлений новых книг на 1000 человек составляет 85,5 %.

Все библиотеки района имеют компьютерную технику и выход в Интернет. Появление компьютерной техники позволило сформировать собственные базы данных. В МБУК "Межпоселенческая библиотека Тамбовского района" ведется электронный каталог. На данный момент объем собственных баз данных составляет 7,2 тысячи записей. Создана справочно-правовая система «Консультант Плюс», ежегодно по правовым вопросам выполняется около 400 запросов.

МБУК "Межпоселенческая библиотека Тамбовского района" и МБУК "Донская сельская поселенческая библиотека" подключены к Национальной электронной библиотеке.

В библиотеке организована работа по обслуживанию людей со слабым зрением. Читатели данной категории имеют возможность пользоваться фондами «Специальной библиотеки для слепых им. Н.А. Островского» посредством межбиблиотечного абонеента.

Туризм – одна из важнейших сфер деятельности современной экономики, нацеленная на удовлетворение потребностей людей и повышение качества жизни населения.

В Тамбовском районе Тамбовской области существует большой потенциал для развития различных видов активного туризма - пешеходного, водного, конного, велотуризма, экстремального, событийного, паломнического туризма.

В целях формирования основных направлений развития туризма в Тамбовском районе Тамбовской области и создания условий для повышения качества и разнообразия услуг, предоставляемых в сфере туризма, постановлением администрации Тамбовского района № 1284 от 24.07.2018 года была утверждена Стратегия развития туризма Тамбовского района Тамбовской области в рамках туристического кластера «Тамбовский».

В 2013 году разработаны 4 туристских маршрута по Тамбовскому району Тамбовской области:

**"Тулиновка молодая"**: маршрут предполагает пешую прогулку с остановками к объектам показа: "Социокультурный комплекс", "Успенская церковь", "Курган", "Усадьба Тулинова", "Дерево любви". Сезонность туристского маршрута: май-сентябрь.

**"Малиновка красивая"**: маршрут предполагает пешую прогулку с остановками к объектам показа: "Малиновская школа", "Артезианская скважина", "Малиновский бугор", "Мост через Цну", "Речная плотина", "Богоявленская церковь, святой источник".

**"Знаменитое Горелое"**: маршрут предполагает пешую прогулку и проезд на автомобиле с остановками к объектам показа: "Бушующий мост", "Пляж лагеря "Московский", "Парк-отель "Берендей", "Святой источник".

**"Ляда спортивная"**: маршрут предполагает пешую прогулку с остановками к объектам показа: "Новолядинская школа", "Лыжно-роллерная трасса", "Река Лещевуха" и ночевкой в конечном пункте у ручья Гремячка.

С целью популяризации культурного наследия и приобщения молодежи к истории и культуре Тамбовской области и Тамбовского района в 2015 году был проведен районный конкурс «Лучший туристический маршрут Притамбовья». На конкурс были представлены туристические маршруты, предусматривающие посещение ряда достопримечательностей на территориях Донского, Кузьмино-Гатьевского, Лысогорского, Татановского, Тулиновского и Цнинского сельсоветов. В настоящее время данные маршруты реализуются для всех категорий населения.

Событийный туризм — направление сравнительно молодое и чрезвычайно интересное. Проводимые на территории района фестивали авторской песни «Там, под Лысой Горой» и «Лысогорские санки» постепенно завоевывают все большую популярность. В 2019 году на территории района с успехом прошел фестиваль ремесленного сыра.

Для удобства туристов на территории Тамбовского района Тамбовской области расположено: 10 гостиниц/мотелей; 70 кафе, закусочных и столовых общего доступа, базы отдыха, пансионат, санатории-профилактории, парк-отели.

На территории района более двадцати церквей и часовен, это необыкновенно красивые и интересные в архитектурном плане сооружения. Святые источники, расположенные на территории Бокинского, Беломестнодвойневского, Авдеевского, Малиновского, Горельского сельсоветов ежегодно становятся местом паломничества жителей и гостей Тамбовского района.

#### ***Основные проблемы:***

##### ***в сфере культуры:***

изношенность материально-технического оборудования учреждений отрасли культуры;  
потребность в проведении ремонта учреждений культуры.

##### ***в сфере туризма:***

недостаточно развитая туристская инфраструктура, малое количество гостиничных средств размещения туристского класса с современным уровнем комфорта;

небольшое количество инвестиционных площадок;

дефицит квалифицированных кадров, который влечет за собой невысокое качество

обслуживания во всех секторах туристской индустрии;

практическое отсутствие таких видов туризма, как: деловой, сельский, образовательно-культурный;

недостаточно активное продвижение туристского продукта (отсутствие туристических операторов зарегистрированных на территории Тамбовского района Тамбовской области).

### **Физическая культура и спорт**

В Тамбовском районе уделяется большое внимание развитию физической культуры и спорта. Ежегодно увеличивается количество систематически занимающихся физической культурой и спортом. С 2010 года отремонтировано и построено более 30 спортивных объектов.

Ежегодно в Тамбовском районе проводится более 40 районных спортивных мероприятий: летние и осенние сельские спортивные игры, районные соревнования по мини-футболу, пляжному и классическому волейболу, стритболу, лыжным гонкам и др. Проводится Спартакиада среди сельсоветов и поссовета Тамбовского района по 10 видам спорта, Чемпионат Приتامбовья по хоккею, а в 2015 году возрожден Чемпионат Приتامбовья по футболу.

Большое внимание уделяется развитию физической культуры и спорта на малоактивных территориях, где за последние годы видны позитивные сдвиги. Из 25 сельсоветов и поссовета- 21 территория (81%) принимает участие в спортивных мероприятиях. В перспективе планируется охватить 100%.

С 2017 года ведется большая работа по привлечению населения Тамбовского района к выполнению нормативов Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне». С каждым годом растет количество, принявших участие в выполнении нормативов и получивших знак отличия ГТО.

Спортсмены Приتامбовья активные участники всех спортивных областных соревнований, бессменные победители областной Спартакиады среди муниципальных районов Тамбовской области и областных летних сельских спортивных игр последние 10 лет.

В 2013 году, по инициативе администрации Тамбовского района, впервые в истории Тамбовского района, создан ФК «Приتامбовье», выступающий в Первенстве России по футболу среди команд III Дивизиона (Зона «Черноземье»), в 2014 году клуб стал серебряным призером.

В 2012 году в г. Чебоксары, в 2014 году в г. Нововоронеж, в 2016 году в г. Саратов и в 2018 году в г. Курск спортсмены Тамбовского района защищали честь Тамбовской области на Всероссийских летних сельских спортивных играх, становясь призерами по различным видам соревнований. Команда Тамбовской области показала лучшие результаты за всю историю выступлений.

Создание условий, обеспечивающих гражданам возможность систематически заниматься физической культурой и спортом позволило обеспечить достижение следующих целевых показателей:

доля населения, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности населения в возрасте 3-79 лет — 45,6%;

уровень обеспеченности населения спортивными сооружениями, исходя из единовременной пропускной способности объектов спорта — 75,5%.

#### **Основная проблема:**

потребность в строительстве физкультурно-оздоровительных комплексов.

### **Состояние окружающей среды**

Атмосферный воздух является одним из основных факторов среды обитания. Степень его загрязнения относится к числу приоритетных факторов, влияющих на здоровье человека. Основными источниками загрязнения атмосферного воздуха на территории Тамбовского района на протяжении ряда лет являются промышленные предприятия.

Ведущие загрязнители атмосферного воздуха, расположенные в Тамбовском районе: ОАО «ТВЕС» (производство машин и оборудования), ЗАО «ТАМАК» (обработка древесины), ЗАО «Изорок» (производство прочих неметаллических минеральных продуктов), ООО «Строительная индустрия» (производство прочих неметаллических минеральных продуктов).

Управлением Роспотребнадзора по Тамбовской области ведется контроль за уровнями загрязнения атмосферного воздуха в зонах влияния выбросов промышленных предприятий

(подфакельные исследования).

На всех предприятиях проводится работа по инвентаризации источников выбросов, разработаны проекты ПДВ, организован производственный контроль за качеством атмосферного воздуха на границе санитарно-защитных зон, в зоне влияния предприятия.

В настоящее время в Тамбовском районе на территории санитарно-защитных зон предприятий население не проживает.

Источником хозяйственно-питьевого водоснабжения населения Тамбовского района являются подземные воды, забор которых в 2018 году производился из 179 артезианских скважин. Централизованное водоснабжение населения Тамбовского района осуществлялось из 67 водопроводов.

Удельный вес источников централизованного водоснабжения, не отвечающих санитарным правилам и нормам, в 2018 году составил 2,8% (2017г. - 2,2%), что ниже среднеобластного показателя (5,7%). Основной причиной несоответствия гигиеническим требованиям остается нарушение организации и эксплуатации зон санитарной охраны водоисточников, что снижает безопасность водообеспечения населения.

Несоответствие гигиеническим нормативам исследованных проб воды из источников водоснабжения по санитарно-химическим показателям определяется, главным образом, природным составом подземных вод, для которого характерно повышенное содержание железа, солей жесткости, неблагоприятные органолептические показатели воды (мутность, цветность).

Массовых инфекционных заболеваний, связанных с водным фактором, в 2018 году на территории Тамбовского района не зарегистрировано.

## **2. Стратегическая цель и приоритеты долгосрочного развития Тамбовского района Тамбовской области**

Результаты стратегической диагностики Тамбовского района использованы для проведения SWOT-анализа, который представлен в Приложении №2. Анализ основан на выявлении потенциальных возможностей и объективно сложившихся ограничений, а также определения как благоприятных, так и неблагоприятных внешних факторов, которые могут повлиять на ситуацию в районе («возможности» и «угрозы»).

Проведенный SWOT-анализ позволяет сформировать логическую связь между имеющимся потенциалом и возможными сценариями развития Тамбовского района Тамбовской области, а также определить стратегическую цель и долгосрочные приоритеты развития района.

**Стратегическая цель развития Тамбовского района** - лидерство позиций Тамбовского муниципального района в группе муниципальных образований Тамбовской области по темпам роста уровня жизни, комфортности и безопасности проживания для населения; динамике экономического развития, экологической ситуации, инновационной активности и инвестиционной привлекательности.

**Для реализации цели развития Тамбовского района определены следующие долгосрочные приоритеты развития Тамбовского района:**

**1. Повышение качества жизни населения** путем преодоления существующих социально-демографических проблем района: содействие занятости населения, обеспечение миграционного притока на территорию муниципального образования, улучшение качества жизни всех жителей района. Решение данной группы проблем лежит преимущественно в поле общих вопросов социально-экономического развития и может быть результатом только комплексной социально-экономической политики по улучшению качества жизни населения, росту его доходов, развитию образования, спорта и культуры, развитию рынка труда, поддержке семьи и др.

**2. Обеспечение комфортной жизни на основе удобной и доступной инфраструктуры, благоприятной окружающей среды** за счет реализации неотложных мер по повышению эффективности функционирования инженерной и коммунальной инфраструктуры, развития транспортной системы, обеспечения безопасности населения района.

**3. Обеспечение устойчивого экономического роста, переход к цифровой экономике.** Важнейшая задача, стоящая перед администрацией Тамбовского района - это достижение устойчивой стабильности и последующего развития промышленного производства, улучшение на этой основе социально-экономических условий жизни населения района. Для ее решения на уровне

муниципального образования нужна активная «промышленная политика», направленная на взаимодействие всех уровней управления, промышленных предприятий, финансовых структур, научных и общественных организаций по эффективному использованию промышленного, научно-технического и ресурсного потенциала, обеспечивающая экономическую поддержку товаропроизводителей. Именно промышленный комплекс наряду с сельским хозяйством должен являться ядром экономики района, обеспечивающим стабильное функционирование всего районного хозяйства.

**4. Развитие инвестиционного потенциала.** Важным элементом развития любой территории является обеспечение его инвестиционной привлекательности. Экономический подъем возможно будет обеспечить только тогда, когда будут обеспечены финансовые и иные нематериальные вложения в реальный сектор экономики. Любое, пусть даже незначительное повышение инвестиционной привлекательности Тамбовского района – это дополнительный ресурс, позволяющий сделать шаг в развитии муниципального образования.

**5. Повышение качества муниципального управления, взаимодействие государства, бизнеса и общества.** Эффективное и ответственное управление общественными финансами является базовым условием для повышения уровня и качества жизни населения, устойчивого экономического роста, развития социальной сферы, реализации долгосрочных приоритетов и целей социально-экономического развития Тамбовского района.

№ п/п	Долгосрочные приоритеты	Стратегические направления
1	Повышение качества жизни населения	Развитие образования Социальная поддержка и обслуживание граждан Демографическое развитие Развитие рынка труда и содействие занятости населения Развитие культуры Развитие туризма Развитие физической культуры и спорта Реализация эффективной молодежной политики
2	Обеспечение комфортной жизни населения на основе удобной и доступной инфраструктуры, благоприятной окружающей среды	Строительство. Обеспечение населения качественным и доступным жильем Обеспечение населения услугами ЖКХ, развитие инженерной инфраструктуры Развитие информационного общества Развитие транспортного комплекса и дорожной инфраструктуры Охрана окружающей среды Обеспечение безопасности продуктов питания Обеспечение безопасности населения района, защита его жизненно важных интересов и противодействие преступности
3	Обеспечение устойчивого экономического роста, переход к цифровой экономике	Развитие промышленного комплекса и повышение его конкурентоспособности; внедрение инноваций, развитие экспорта Эффективное и устойчивое развитие агропромышленного комплекса Развитие малого и среднего предпринимательства Развитие торговли и сервисного обслуживания населения

4	Развитие инвестиционного потенциала	Формирование благоприятного инвестиционного климата
		Реализация инвестиционного потенциала района.
5	Повышение качества муниципального управления, взаимодействия государства, бизнеса и общества	Совершенствование управления муниципальными финансами.
		Развитие системы стратегического управления социально-экономическим развитием района.
		Совершенствование муниципального управления

Муниципальные программы Тамбовского района Тамбовской области призваны конкретизировать действия органов местного самоуправления района по реализации стратегических направлений посредством комплексов мероприятий, увязанных по срокам, ресурсам, исполнителям.

Перечень муниципальных программ Тамбовского района Тамбовской области приведен в Приложении № 4 к Стратегии.

### **3. Целевой сценарий развития Тамбовского района Тамбовской области**

Развитие Тамбовского района Тамбовской области предусматривает один сценарий — инновационное развитие района.

Инновационный сценарий развития Тамбовского района Тамбовской области предполагает использование сильных сторон для извлечения максимального эффекта из представившихся возможностей (стратегия O-S). Сценарий, в соответствии с параметрами которого определены количественные значения целевых ориентиров, закладываемых в Стратегию, рассматривается как целевой.

Инновационный сценарий развития ориентирован на раскрытие потенциала стратегического развития, эффективное использование человеческого капитала, сбалансированное развитие территорий, реализации новых подходов к государственному управлению. Данный сценарий содержит базовые элементы умеренно оптимистичного сценария в сочетании с существенным притоком капитала, активизацией развития социальной сферы, более эффективным использованием ресурсов, повышением роли инноваций.

Приоритетное внимание будет уделяться улучшению инвестиционного климата, созданию благоприятных условий для осуществления хозяйственной деятельности, поддержке традиционных и перспективных видов экономической деятельности. Притоку инвестиций также будут способствовать наличие подготовленных и создание новых инвестиционных площадок и индустриального парка, обеспеченность квалифицированными трудовыми ресурсами.

В соответствии с целевым сценарием развития Тамбовского района Тамбовской области прогнозируется достичь следующих параметров.

Основной целью социально-экономического развития остается привлечение инвестиций в экономику района. Объем инвестиций в основной капитал прогнозируется к 2035 году в сумме 12,4 млрд. рублей. Среднегодовой темп роста инвестиций будет носить в целом умеренный характер 0,8-1,0%.

К 2035 году ожидается рост объемов промышленного производства. Объем отгруженных товаров промышленного производства по полному кругу производителей, по оценке, составит 62,2 млрд. рублей и увеличится к уровню 2018 года в 2,2 раза. Среднегодовой прирост составит около 4,7% в год.

Сельское хозяйство по-прежнему останется ведущим сектором производства Тамбовского района Тамбовской области, индекс производства которого к 2035 году составит 101,5%, в том числе продукции растениеводства 102,5%, продукции животноводства 100,5%.

### **4. Принципы реализации инвестиционной деятельности в Тамбовском районе Тамбовской области**

#### **Цель и задачи развития инвестиционной деятельности**

Важным элементом развития любой территории является обеспечение ее инвестиционной

привлекательности. Экономический подъем возможно будет обеспечить только тогда, когда будут обеспечены финансовые и иные нематериальные вложения в реальный сектор экономики. Любое, пусть даже незначительное повышение инвестиционной привлекательности Тамбовского района – это дополнительный ресурс, позволяющий сделать шаг в развитии муниципального образования. Инвестиционная деятельность муниципального образования является важной составляющей его общей экономической жизни и играет важную роль в функционировании всего муниципального района. От уровня организации инвестиционной деятельности, ее развития в муниципальном образовании зависит объем общественного производства, видовая структура экономики, желание потенциальных инвесторов вкладывать средства в территорию, состояние инженерной инфраструктуры и жилищно-коммунального хозяйства, занятость населения, доходы районного бюджета и бюджетов поселений. Таким образом, инвестиционная деятельность является предметом самого пристального внимания со стороны муниципальных властей.

Исходя из главной цели социально-экономического развития Тамбовского района на период 2019-2035 года – лидерство позиций Тамбовского района в группе муниципальных образований Тамбовской области по темпам роста уровня жизни, комфортности и безопасности проживания для населения, динамике развития, экологической ситуации, инновационной активности и инвестиционной привлекательности, цель инвестиционной деятельности состоит в следующем – вхождение Тамбовского района в группу лидирующих муниципалитетов области по уровню инвестиционной привлекательности.

Для достижения поставленной цели необходимо решить задачу по сохранению достигнутых позиций и наращиванию инвестиционного потенциала Тамбовского района.

В связи с тем, что с 1 декабря 2016 г. деятельность органов местного самоуправления по развитию инвестиционной деятельности строится на основе Стандарта по обеспечению благоприятного инвестиционного климата в муниципальном образовании (далее – муниципальный инвестиционный стандарт) администрация Тамбовского района Тамбовской области внедрила в практику основные его положения (предусмотренный комплекс мер).

Муниципальный инвестиционный стандарт – это комплекс мероприятий, реализация которых позволит создать минимальный набор комфортных условий для инвесторов и позволит обеспечить привлечение инвестиций и улучшить условия ведения бизнеса в муниципальном образовании.

#### **Основные направления инвестиционной деятельности**

#### **Внедрение Муниципального инвестиционного стандарта по обеспечению благоприятного инвестиционного климата в муниципальном образовании**

Повышение инвестиционной привлекательности Тамбовского района представляет собой многоплановый процесс. В период 2015-2016 гг. основное место в этом процессе занимала работа по внедрению положений Муниципального стандарта деятельности органов местного самоуправления по обеспечению благоприятного инвестиционного климата в муниципальных образованиях Тамбовской области (далее – Муниципальный инвестиционный стандарт). Внедрения Муниципального инвестиционного стандарта позволило создать условия для увеличения притока инвестиций в Тамбовский район путем внедрения лучших российских практик взаимодействия муниципальных органов власти с инвесторами и предпринимателями.

Стандарт сфокусирован на следующих направлениях деятельности администрации Тамбовского района:

формирование системы управления деятельности по улучшению инвестиционного климата на муниципальном уровне;

разработка нормативно-правовой базы для осуществления инвестиционной деятельности;

создание и развитие инфраструктуры для осуществления инвестиционной деятельности;

повышение информационной открытости.

#### **Совершенствование системы управления инвестиционными процессами**

Основным элементом системы управления инвестиционными процессами в Тамбовском районе является Координационный совет по развитию предпринимательства и улучшению инвестиционного климата Тамбовского района Тамбовской области.

В компетенцию Координационного совета входят вопросы по формированию инвестиционной политики в Тамбовском районе Тамбовской области, рассмотрение инвестиционных проектов, реализуемых на территории района, определение приоритетных



инвестиционных проектов, их последующие сопровождение, контроль за ходом реализации инвестиционных проектов.

В дальнейшем планируется превратить Координационный совет в центр взаимодействия участников инновационного процесса: администрации, бизнеса, потенциальных инвесторов, финансовых институтов и операторов по предоставлению инфраструктурных услуг. При необходимости, можно расширить функции Координационного совета (разработка, внедрение и контроль процедуры рассмотрения жалоб инвесторов на избыточное регулирование и административные барьеры; консолидация предложений от предпринимателей по упрощению и ускорению процедур регистрации новых компаний, подсоединений к инженерным сетям и др.)

Под эгидой Координационного Совета должен быть организован регулярный мониторинг предпочтений и степени удовлетворенности инвестора условиями работы в Тамбовском районе Тамбовской области.

По вопросам использования Стандарта по улучшению инвестиционного климата и в качестве оператора по мониторингу при Координационном совете целесообразно создать Экспертную группу, в состав которой необходимо включить представителей бизнес-сообщества Тамбовского района, общественных организаций Тамбовской области, иных заинтересованных организаций, объединяющих предпринимателей по отраслевому или региональному признаку.

Для предотвращения кризисных ситуаций результаты мониторинга должны регулярно рассматриваться на заседаниях Координационного Совета. Кроме того, проведение мониторинга позволит наладить систему обратной связи между администрацией района и инвесторами, что найдет понимание и поддержку у потенциальных и действующих инвесторов.

Для повышения доступности информации о Координационном совете необходимо информацию о деятельности совета, его составе, правовые акты, протоколы заседаний размещать на сайте администрации Тамбовского района Тамбовской области в разделе «Муниципальный стандарт». Кроме того должна быть обеспечена возможность личного участия в заседании инвесторов, не являющихся членами Совета.

### **Сопровождение инвестиционных проектов по принципу «одного окна»**

Администрацией Тамбовского района Тамбовской области разработан и утвержден регламент сопровождения инвестиционных проектов по принципу «одного окна». Основная задача регламента – оказание содействия на всех этапах взаимодействия с инвесторами, в первую очередь, в получении технических условий на присоединение к инженерной инфраструктуре и оформлении земельных участков в собственность (аренду).

Регламент устанавливает сроки и последовательность действий органов власти, оказание информационно-консультационного и организационного содействия субъектам инвестиционной деятельности, реализующим и (или) планирующим реализацию инвестиционных проектов на территории Тамбовского района.

Сопровождение инвестиционных проектов направлено на:

- 1) сокращение сроков рассмотрения вопросов, возникающих в ходе реализации инвестиционного проекта;
- 2) своевременное получение инвестором необходимых согласований и разрешений, требуемых для реализации инвестиционного проекта;
- 3) оперативную организацию переговоров, встреч, совещаний, консультаций, направленных на решение вопросов, возникающих в процессе реализации инвестиционного проекта;
- 4) своевременное вынесение инвестиционных проектов на заседания Координационного совета по развитию предпринимательства и улучшению инвестиционного климата Тамбовского района Тамбовской области.

Реализация регламента будет способствовать повышению эффективности:

- 1) осуществления политики в области развития инвестиционной деятельности Тамбовского района, а также соблюдение прав инвесторов;
- 2) осуществления комплекса мер, включающего экономические и организационные меры, направленные на привлечение инвестиций в экономику Тамбовского района;
- 3) развития инфраструктуры района;
- 4) оказания поддержки инвестору.

**Повышение доступности земельных участков и инфраструктурных объектов для**

## **размещения производственных и иных объектов инвесторов в муниципальном образовании**

В целях доступности земельных участков для осуществления инвестиционных проектов на территории Тамбовского района сформированы 7 потенциальных инвестиционных площадок с различной степенью готовности (наличия) инженерной инфраструктуры (1 площадка типа «Brownfield», 6 — типа «Greenfield»). Информация о них (площадках) размещена на интерактивной инвестиционной карте Тамбовской области и на официальном сайте Тамбовского района в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». Кроме того, действующая схема территориального планирования выделяет перспективные зоны промышленной и жилой застройки. Таким образом, потенциальный инвестор в целом может быть ориентирован в отношении возможной локализации площадок для реализации инвестиционных проектов.

Вместе с тем, задача повышения доступности земельных участков требует от района оперативного предоставления инвестору следующих услуг:

информирование о степени юридической подготовленности земельных участков;

консультирование инвестора по вопросам подготовки комплекта исходно-разрешительной документации по заинтересовавшим его участкам.

В целях повышения доступности необходимой для осуществления инвестиционных проектов инфраструктуры предполагается ежегодная подготовка Плана создания объектов инфраструктуры Тамбовского района.

### **Развитие информационной и коммуникационной среды для инвесторов.**

Важным направлением инвестиционной политики является маркетинг территории, т.е. улучшение ее «инвестиционного имиджа» в глазах потенциальных инвесторов. Первый шаг маркетинга территории – создание информационного поля, необходимого инвесторам для принятия того или иного решения. Одним из более эффективных инструментов является инвестиционный паспорт территории – комплексный информационный бюллетень, рассчитанный на конкретную целевую аудиторию – потенциальных инвесторов. Инвестиционный паспорт Тамбовского района Тамбовской области размещен на областном интернет портале «Инвестиционный паспорт» и официальном сайте администрации района. Данный паспорт постоянно совершенствуется, наполняется и актуализируется.

Кроме того, в рамках данного направления реализованы следующие мероприятия:

создание специализированного двуязычного Раздела на сайте муниципального образования об инвестиционной деятельности;

наличие канала (каналов) прямой связи инвесторов и руководства муниципального образования для оперативного решения возникающих в процессе инвестиционной деятельности проблем и вопросов;

размещение (актуализация) на официальном сайте администрации Тамбовского района информации о планируемых и реализуемых на территории муниципального образования инвестиционных проектах, инвестиционных площадках, ежегодного послания главы муниципального образования об инвестиционном климате, приоритетах и задачах инвестиционной политики района на предстоящий период.

## **5. Сроки и этапы реализации Стратегии, показатели достижения целей и ожидаемые результаты реализации Стратегии**

Стратегия определена на 17 лет (2019-2035 гг.) и предполагает три этапа. При этом на каждом этапе предполагается корректировка и обновление Стратегии.

**Первый этап (2019-2020 гг.)** является подготовительным и будет направлен на разработку основных инструментов и механизмов ее реализации. Кроме того, на этом этапе предполагается укрепление конкурентных преимуществ, которые имеются в районе, для повышения эффективности и управляемости экономики, роста человеческого капитала.

На данном этапе предусмотрены:

интеграция документов стратегического планирования;

структурирование системы муниципальных программ;

проработка набора приоритетных проектов развития.

**Второй этап (2021-2025 гг.)** основан на модели поступательного роста и развития конкурентоспособности в районе. Модель активного экономического роста и развития конкурентоспособности в районе будет формироваться за счет сформировавшейся прослойки

малых и средних предприятий в сфере обрабатывающих производств, туризма и сервиса, агропромышленного комплекса. Второй этап также предусматривает внедрение разработанных на предыдущем этапе проектов и включает:

- рост производительности труда в приоритетных отраслях экономики;
- повышение конкурентоспособности промышленного и агропромышленного секторов;
- модернизация инфраструктуры района.

Кроме того, данный этап нацелен на реализацию целей, сформулированных в Указе Президента Российской Федерации от 07.05.2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года».

**Третий этап (2026-2035 гг.)** предусматривает завершение намеченных экономических и социальных преобразований, а также выход на завершающую стадию реализации намеченных мероприятий (проектов). Предполагается формирование новой, более сбалансированной модели развития экономики района, значительное улучшение уровня и качества жизни населения.

Для оценки достижения поставленных стратегических целей определены основные показатели социально-экономического развития Тамбовского района Тамбовской области на долгосрочную перспективу и их значения в динамике по основному целевому сценарию развития (приложение № 3 к Стратегии).

Реализация Стратегии социально-экономического развития Тамбовского района Тамбовской области до 2035 года, достижение поставленных в ней целей и задач выведут экономику и социальную сферу района на более высокий уровень, обеспечивающий устойчивое развитие и повышение качества жизни населения Тамбовского района Тамбовской области.

Реализация основных задач Стратегии позволит обеспечить активизацию всех факторов, направленных на создание условий для улучшения социально-экономического положения Тамбовского района Тамбовской области и повышения благосостояния населения.

Реализация мероприятий Стратегии позволит:

в экономической сфере:

сохранить, как минимум, лидирующие позиции среди муниципальных районов Тамбовской области по основным экономическим показателям (объему произведенной продукции, количеству предприятий и организаций, занятым работникам, уровню заработной платы, объему инвестиций в основной капитал и др.);

организовать новые виды (объекты) производства, потребительского рынка; создать дополнительные рабочие места, посредством реализации инвестиционных проектов на территории района;

привлечь заинтересованных лиц к «организации бизнеса» на имеющихся в районе инвестиционных площадках;

увеличить налоговые и неналоговые поступления во все уровни бюджетов; уровень реальной заработной платы работников предприятий реального сектора экономики, организаций бюджетной сферы;

обеспечить дальнейшее эффективное развитие отраслей сельского хозяйства; увеличить объемы продукции растениеводства и животноводства, число прибыльных предприятий АПК;

в результате высоких темпов жилищного строительства, комплексной застройки территории муниципальных образований района дать импульс для опережающего развития индустрии строительных материалов;

сохранить благоприятный инвестиционный климат в районе.

Положительная динамика, которая прослеживается в основных отраслях экономики, создаст необходимые условия для позитивных изменений в социальной сфере.

в социальной сфере:

проводимые мероприятия государственной поддержки семей, имеющих детей, создадут условия для увеличения рождаемости;

сократить число граждан, нуждающихся в собственном жилье, улучшении жилищных условий;

ликвидировать и/или свести к минимуму количество ветхого и аварийного жилищного фонда района;

ликвидировать и/или свести к минимуму очередность детей в детские дошкольные учреждения;

повысить эффективность деятельности учреждений образования, уровень оснащенности учебно-наглядными пособиями, литературой, лабораторным и прочим оборудованием, оргтехникой, мебелью и спортивным инвентарем;

создать комфортные условия для массовых занятий населением района физической культурой и спортом;

укрепить материальную базу и техническую оснащенность объектов спорта;

укрепить материальную базу и техническую оснащенность объектов культуры, повысить уровень проведения культурно-досуговых мероприятий, обеспечить дальнейшее развитие самодельного (народного) художественного творчества;

создать основу для эффективного развития туристической индустрии в районе, включения тех или иных исторических, памятных, паломнических и пр. мест в основные туристические маршруты основных региональных и российских туроператоров.

в инфраструктуре Тамбовского района:

улучшить техническое состояние объектов и систем жилищно-коммунального хозяйства (жизнеобеспечения), повысить качество обслуживания населения, тем самым, создав более комфортные условия проживания;

свести к минимуму (по техническим причинам) число аварий на объектах жилищно-коммунального хозяйства района;

создать конкурентоспособную среду в жилищно-коммунальном комплексе района;

обеспечить увеличение объемов и качества услуг транспорта и связи;

увеличить протяженность и улучшить качество улично-дорожной сети.

## **6. Стратегические направления и задачи развития Тамбовского района Тамбовской области**

### **6.1. Повышение качества жизни населения**

Задачи в рамках данного долгосрочного приоритета направлены на преодоление существующих социально-демографических проблем района: содействие занятости населения, обеспечение миграционного притока на территорию муниципального образования, улучшение качества жизни всех жителей района. Решение данной группы проблем лежит преимущественно в поле общих вопросов социально-экономического развития и может быть результатом только комплексной социально-экономической политики по улучшению качества жизни населения, развитию образования, спорта и культуры, развитию молодежной политики, поддержке семьи и др.

#### **6.1.1. Развитие образования.**

Образование — один из самых ценных ресурсов для человека, дающий возможность для самореализации. Тот факт, что с самого раннего возраста получаемое ребенком образование закладывает основы культуры, здорового образа жизни, гражданской позиции, делает образование системообразующим направлением, от результатов деятельности которого зависит формирование личности и ее реализация в различных проявлениях. Сегодняшние дети и подростки — это наиболее социально активная часть общества и кадровый потенциал экономики следующих десятилетий.

Району необходима такая система образования, которая позволит осуществлять раннее выявление способностей ребенка, даст ребенку знания в соответствии с его способностями (но не ниже установленного стандарта), совместно с семьей обеспечит воспитание и социализацию ребенка, на основании способностей и психофизических особенностей осуществит его профессиональную ориентацию и затем подготовит специалистов, уровень образования и структурный состав которых будет отвечать потребностям экономики района и общества. Ключевым фактором успеха является подготовка (привлечение) педагогических кадров, способных обеспечить выполнение всех этих требований к образованию.

В рамках Стратегии необходимо организовать деятельность по изменению и управлению качеством образования в муниципальной системе образования, предполагающую решение следующих задач:

создание условий для обеспечения полного охвата детей дошкольным образованием;

обеспечение нового качества общего образования, дающего возможность ребенку развить и наиболее полно реализовать свои способности, обеспечить готовность выпускников школ к дальнейшему обучению;

модернизация образовательного процесса на основе цифровизации;

развитие системы дополнительного образования, путем расширения предоставления услуг

дополнительного образования, соответствующих запросам детей и родителей;  
выявление, сопровождение и поддержка одаренных детей и талантливой молодежи,  
успешная социализация детей с ограниченными возможностями здоровья, через создание условий для получения образования, в том числе инклюзивного образования;  
рост компетенций и обновление состава педагогических кадров;  
создание условий для профессионального развития педагогов.

#### **6.1.2. Социальная поддержка и обслуживание граждан.**

Социальная поддержка граждан представляет собой систему правовых, экономических, организационных и иных мер, гарантированных государством отдельным категориям граждан. Система социальной защиты населения района является элементом улучшения качества жизни отдельных категорий граждан (пожилых, инвалидов, маломобильных групп населения, семей, имеющих детей, в том числе многодетных семей и др.).

Одним из приоритетных направлений муниципальной политики в социальной сфере является создание условий для предоставления инвалидам (всех возрастов) равного доступа к объектам транспортной, социальной инфраструктуры, объектам торговли, создание условий и равных возможностей на получение образования, услуг здравоохранения, занятий физической культурой и спортом, доступа к информационным образовательным ресурсам; содействие трудовой занятости инвалидов и прочее.

В настоящее время сеть учреждений социального обслуживания населения представлена АНО «Центр социального обслуживания «Защита в каждый дом», ТОГКУ «Центр социально поддержки граждан», ТОГБУ СОН «Забота».

Основными задачами, выделяемыми в рамках направления, являются:

формирование системы поддержки лиц с ограниченными возможностями, инвалидов и других маломобильных групп населения;  
своевременное предоставление мер социальной поддержки и повышение эффективности социальной помощи нуждающимся гражданам за счет усиления и расширения адресного подхода.

#### **6.1.3. Демографическое развитие.**

Целью направления является обеспечение устойчивого социально-демографического развития, создание условий для последующего демографического роста и повышение качества жизни населения.

Для достижения поставленной цели и выполнения индикаторов в области муниципальной демографической политики определены следующие основные задачи:

повышение уровня рождаемости путем использования стимулирующих мер, включая меры по повышению качества медицинского обслуживания матерей и детей (дородовая диагностика, скрининг новорожденных, санаторнокурортное лечение детей и матерей, развитие вспомогательных репродуктивных технологий), меры поддержки семей с детьми, в том числе многодетных семей;

снижение уровня смертности за счет дальнейшего развития системы здравоохранения и формирования системы профилактики заболеваний через развитие физической культуры и спорта, формирование установок на ведение здорового образа жизни;

развитие системы здравоохранения с акцентом на особо проблемные группы населения и борьбу с заболеваниями, являющиеся основными причинами смертности в районе;

снижение миграционного оттока населения.

#### **6.1.4. Развитие рынка труда и содействие занятости населения.**

Очевидно, что на первом месте по значимости для развития и регулирования рынка труда муниципального района на 2019-2035 годы стоит задача повышения «качества рабочей силы» и развития профессиональной мобильности населения, путем дальнейшего совершенствования системы профориентации и профессиональной подготовки.

В сфере занятости населения необходимо решение следующих задач:

переподготовка имеющихся кадров на востребованные в районе профессии;  
привлечение необходимых трудовых ресурсов из других территорий, в том числе путем строительства жилья эконом-класса;

развитие малого и среднего предпринимательства, обеспечивающегося занятость и доходы населения;

сокращение неформальной и теневой занятости, содействия официальному трудоустройству,

профессиональному обучению и переобучению незанятых граждан;

расширение занятости сельского населения через создание новых рабочих мест, в том числе в приоритетных направлениях, включающих производство и переработку сельскохозяйственной продукции, обеспечение самозанятости через развитие малых форм хозяйствования – личных подсобных хозяйств, крестьянских (фермерских) хозяйств, создание рабочих мест для инвалидов.

#### **6.1.5. Развитие культуры.**

Культура — это духовная и материальная среда, которая создается человечеством по мере развития общества. Осуществляемое по данному направлению эстетическое и нравственное воспитание, развитие творческих способностей человека формирует общую культуру человека, которая затем проявляется во всем — в межличностных отношениях, в работе, творчестве, быте, в отношении к здоровью и окружающей среде.

В сфере культуры приоритетным является решение задач:

включение культуры района в областное, общероссийское культурное пространство;

создание благоприятных условий для устойчивого развития сферы культуры Тамбовского района Тамбовской области;

сохранение, развитие и модернизация сети учреждений культуры;

сохранение, пополнение и использование культурного и исторического наследия, обеспечение равного доступа населения к культурным ценностям и участию в культурной жизни, развитие и реализация культурного и духовного потенциала каждой личности;

становление нравственно-эстетического развития человека, его самореализация, становление творческой личности.

#### **6.1.6. Развитие туризма.**

Одним из направлений экономического развития Тамбовского района является создание условий для развития инфраструктуры отдыха и туризма, а также обеспечение качества, доступности и конкурентоспособности туристических услуг. Развитие данного направления позволит внести значительный вклад в социально-экономическое развитие района за счет притока инвестиций, увеличения числа рабочих мест, сохранения и рационального использования культурно-исторического и природно-ландшафтного наследия.

Основными задачами по данному направлению являются:

повышение уровня туристической привлекательности Тамбовского района Тамбовской области;

продвижение известных и формирование новых достопримечательностей.

#### **6.1.7. Развитие физической культуры и спорта.**

Физическое здоровье — одно из ключевых составляющих качества жизни человека. В сохранении и укреплении здоровья человека, развитии его психофизических способностей немаловажную роль играют занятия физической культурой и спортом.

К числу основных задач, требующих решения можно отнести:

увеличение численности населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом;

модернизация системы физического воспитания;

развитие инфраструктуры физической культуры и спорта и совершенствование финансового обеспечения физкультурно - спортивной деятельности;

разработка и реализация комплекса мер по пропаганде физической культуры и спорта как важнейшей составляющей здорового образа жизни;

популяризация среди населения Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО).

#### **6.1.8. Реализация эффективной молодежной политики.**

Молодежь - это наиболее активная, мобильная и динамичная часть человеческого ресурса Тамбовского района. Это - будущее Тамбовского района. Сегодня молодежь Тамбовского района является активным участником тех или иных социальных процессов, трудится на предприятиях (организациях) различных отраслей экономики, в учреждениях образования и здравоохранения, социальной сферы, строит жилье, занимается спортом, служит в частях и соединениях российской армии и флота, органах внутренних дел, участвует в выборах (в т.ч. баллотируется в качестве кандидатов) различного уровня, состоит в политических партиях и общественных организациях, является участниками, победителями и призерами межрегиональных, всероссийских и

международных конкурсов, фестивалей, олимпиад и пр.

В рамках Стратегии необходима реализация эффективной молодежной политики, в том числе посредством решения следующих задач:

- формирование позитивного социального опыта молодого человека, его гражданское становление, развитие духовности и нравственного потенциала, воспитание чувства патриотизма;
- содействие в профориентации и трудоустройстве молодежи района;
- профилактика асоциальных явлений в молодежной среде;
- развитие добровольческого движения (волонтерские группы), действующего на территории района, поддержка молодежных инициатив;
- содействие в укреплении ценностей института семьи, культуре семейных отношений.

## **6.2. Обеспечение комфортной жизни населения на основе удобной и доступной инфраструктуры, благоприятной окружающей среды**

Комфортное жилье, обеспеченное надежной коммунальной инфраструктурой, удобная для жизни среда - неотъемлемые составляющие высокого качества жизни населения.

### **6.2.1. Строительство. Обеспечение населения качественным и доступным жильем.**

Тамбовский район был и остается лидером среди муниципальных районов области по объему ввода жилья. Важно сохранить динамику района в данной сфере, упрочить лидерские позиции. Создание современных и комфортных жилищных условий для населения, обеспечение жителей качественным и одновременно доступным жильем является необходимым условием для роста качества жизни и уровня благополучия населения, развития значительного числа отраслей экономики, в т.ч. индустрии строительных материалов, снижения социальной напряженности, творческой и инновационной среды, притока в район граждан из других субъектов Российской Федерации, соотечественников, трудовых мигрантов.

На реализацию данного направления направлены задачи:

- увеличение объемов жилищного строительства, в т.ч. индивидуального; выполнение плановых (по году) показателей по вводу жилья на территории Тамбовского района;
- выполнение государственных обязательств по обеспечению жильем отдельных категорий граждан (многодетные семьи, ветераны ВОВ, боевых действий, инвалиды, сироты и др.);
- капитальный ремонт жилищного фонда и переселение жителей из ветхого и аварийного жилья;
- подбор земельных участков в границах района для комплексной жилищной застройки; обустройство участков всей необходимой инженерной инфраструктурой;
- дальнейшее развитие индустрии строительных материалов и конструкций; организация новых производств.

### **6.2.2. Обеспечение населения услугами ЖКХ, развитие инженерной инфраструктуры.**

Значение жилищно-коммунального хозяйства в экономике района невозможно переоценить. С вопросами, касающимися жилищно-коммунальной сферы, каждый гражданин сталкивается ежедневно. Степень развития и эффективность деятельности жилищно-коммунального хозяйства влияют на уровень и качество жизни населения, санитарно-гигиенические условия его жизни.

*В сфере жилищно-коммунального хозяйства приоритетными задачами являются:*

- переселение граждан из ветхого и аварийного жилья;
- создание условий для повышения активности и ответственности собственников помещений в многоквартирных домах посредством развития форм самоуправления граждан в сфере жилищно-коммунального хозяйства;
- осуществление работы по передаче объектов жилищно-коммунального хозяйства частному инвестору на основании концессионных соглашений;
- модернизация и развитие коммунальной инфраструктуры, в том числе за счет развития муниципально-частного партнерства;
- обеспечение сбора и переработка твердых коммунальных отходов;
- обеспечение реализации на территории Тамбовского района приоритетного проекта «Формирование комфортной городской среды».

### **6.2.3. Развитие информационного общества.**

Информационно-коммуникационный комплекс является важнейшим звеном развития современного общества. Развитие инфраструктуры связи и телекоммуникаций, внедрение новых информационных технологий в сферы жизнедеятельности человека и в производство, расширение

спектра информационно-коммуникационных услуг, предоставляемых населению и бизнесу, ведут к росту качества жизни населения, повышению эффективности производства в реальном секторе экономики, в конечном счете — к становлению современного информационного общества.

В предстоящие годы необходимо:

повысить доступность для населения и организаций района современных услуг в сфере информационных и телекоммуникационных технологий.

#### ***6.2.4. Развитие транспортного комплекса и дорожной инфраструктуры.***

Существующая инфраструктура транспортного комплекса района и оказываемые услуги по перевозке грузов и пассажиров обеспечивают доступность территории, способствуют формированию безопасных и комфортных условий проживания для населения, создают необходимые условия для развития отраслей экономики.

Важным для района является организация обеспечения транспортной доступности населенных пунктов района с административным центром. В районе отсутствует население, проживающее в населённых пунктах, не имеющих регулярного автобусного и (или) железнодорожного сообщения с административным центром муниципального района. 100% населения обеспечено регулярными пассажирскими перевозками.

В транспортной системе Тамбовского района Тамбовской области сеть автомобильных дорог является одним из важнейших элементов, успешное функционирование и устойчивое развитие которой оказывает огромное влияние на стабилизацию и подъем экономики района, эффективное использование трудовых, производственных и инвестиционных ресурсов.

С учетом существующих проблем основными задачами развития отрасли являются:

ремонт и содержание сети автомобильных дорог местного значения;

повышение качества дорожных работ;

обеспечение качественных услуг по пассажирским перевозкам.

#### ***6.2.5. Охрана окружающей среды.***

Состояние окружающей среды является одним из основных факторов, определяющих здоровье человека и влияющих не только на качество, но и на безопасность его жизни. В результате снижения негативного воздействия на все компоненты природной среды — воздух, воду, землю и ликвидации причиненного экологического ущерба будет обеспечено благоприятное и безопасное для здоровья и жизни состояние окружающей среды.

Охрана природных ресурсов, бережное и рациональное их использование создаст основу для долговременного устойчивого развития экономики района.

В сфере охраны окружающей среды основными задачами являются:

повышение уровня экологических знаний и экологической культуры всех категорий населения Тамбовского района;

реализация мер по охране и защите окружающей среды;

совершенствование системы управления в сфере обращения с твердыми коммунальными отходами.

#### ***6.2.6. Обеспечение безопасности продуктов питания:***

Актуальность проблемы безопасности продуктов питания с каждым годом возрастает, поскольку именно обеспечение безопасности продовольственного сырья и продуктов питания является одним из основных факторов, определяющих здоровье людей и сохранение генофонда.

Основной задачей в данном направлении является обеспечение населения района экологически безопасными продуктами питания, производимыми в Тамбовской области, в том числе и в Тамбовском районе.

#### ***6.2.7. Обеспечение безопасности населения района, защита его жизненно важных интересов и противодействие преступности.***

Приоритетным направлением деятельности по обеспечению безопасности населения в условиях роста природных и техногенных рисков становится комплекс мероприятий по совершенствованию организации сил ликвидации и предотвращения чрезвычайных ситуаций, тушения пожаров, обеспечения безопасности на водных объектах.

Группа мероприятий включает работу по модернизации материально-технического обеспечения систем ликвидации чрезвычайных ситуаций (ЧС), совершенствованию системы подготовки лиц, действующих в условиях чрезвычайных ситуаций, развитие систем оповещения, проведение информационной и разъяснительной работы по предотвращению негативных



последствий ЧС.

Кроме того, к данному направлению относится комплекс профилактических мер по предотвращению правонарушений, терроризма и экстремизма на территории муниципального района, меры по повышению безопасности дорожного движения.

В развитии муниципальной системы обеспечения общественной безопасности и противодействии преступности приоритетными является задачи:

обеспечение комплексной безопасности жизнедеятельности населения, совершенствование системы гражданской обороны, безопасности населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера на территории района;

создание условий для деятельности субъектов профилактики правонарушений.

### **6.3. Обеспечение устойчивого экономического роста, переход к цифровой экономике.**

Базовое условие для решения задач социального развития — это устойчивый экономический рост. Чтобы его обеспечить необходимо в полную силу задействовать новые факторы развития, такие как высокое качество профессионального образования, гибкий рынок труда, благоприятный инвестиционный климат и современные технологии.

#### **6.3.1. Развитие промышленного комплекса и повышение его конкурентоспособности; внедрение инноваций, развитие экспорта.**

Важнейшая задача, стоящая перед администрацией Тамбовского района - это достижение устойчивой стабильности и последующего развития промышленного производства, улучшение на этой основе социально-экономических условий жизни населения района. Для ее решения на уровне муниципального образования нужна активная «промышленная политика», направленная на взаимодействие всех уровней управления, промышленных предприятий, финансовых структур, научных и общественных организаций по эффективному использованию промышленного, научно-технического и ресурсного потенциала, обеспечивающая экономическую поддержку товаропроизводителей. Именно промышленный комплекс наряду с сельским хозяйством должен являться ядром экономики района, обеспечивающим стабильное функционирование всего районного хозяйства.

Увеличение вклада промышленности в социально-экономическое развитие Тамбовского района Тамбовской области, обеспечение стабильных налоговых поступлений скажется на реализации социальных программ, решении проблем занятости населения, улучшении уровня жизни и снижении социальной напряженности.

В сфере промышленности приоритетным является решение следующих задач:

развитие базовых и новых отраслей промышленности с целью увеличения промышленного производства;

содействие развитию малого и среднего предпринимательства в промышленности;

создание благоприятных условий и формирование информационной открытости для привлечения инвесторов;

техническая и технологическая модернизация промышленного комплекса, повышение инновационной активности предприятий;

развитие экспортного потенциала предприятий района.

#### **6.3.2. Эффективное и устойчивое развитие агропромышленного комплекса.**

Сельское хозяйство является ведущей системообразующей сферой экономики района, формирующей агропромышленный рынок, продовольственную и экономическую безопасность, трудовой потенциал района.

Основными экономическими факторами развития отрасли служат наличие свободных земельных ресурсов, высокая обеспеченность сельхозугодиями, стабильно растущие объемы производства зерна, устойчивый внутренний спрос на продукцию отрасли. Эти факторы создают стимул для развития в районе производства и переработки сельскохозяйственной продукции.

Основные задачи в сфере сельского хозяйства - это реализация государственной политики в сфере сельскохозяйственного производства, его поддержка, планирование и рациональное использование земель сельскохозяйственного назначения на территории Тамбовского района Тамбовской области.

Для улучшения экономического состояния необходимо добиваться снижения издержек производства, увеличения продуктивности и урожайности, совершенствования технологического процесса производства, оптимизация кадровой структуры, расширение рынков сбыта продукции.

Вовлечение в сельскохозяйственный оборот залежных и неиспользуемых земель, увеличение площадей в обработке и повышение эффективности использования земель сельскохозяйственного назначения, является приоритетной задачей, обозначенной на среднесрочную перспективу.

В условиях использования земель сельскохозяйственного назначения практически на 100% Тамбовский район делает ставку на повышение эффективности использования имеющихся земельных ресурсов.

В регионе внедряется цифровая платформа «ДиджиталАгро». Цифровизация сельскохозяйственного производства должна способствовать созданию в районе новых секторов экономики, формированию множественных синергетических эффектов.

В сфере агропромышленного комплекса планируется:

развитие подотрасли растениеводства, переработки и реализации продукции растениеводства;

развитие подотрасли животноводства, переработки и реализации продукции животноводства;

поддержка малых форм хозяйствования в АПК;

техническая и технологическая модернизация АПК; развитие сельскохозяйственного производства с элементами новаций.

### ***6.3.3. Развитие малого и среднего предпринимательства.***

Развитый сектор малого и среднего бизнеса в районе серьезный резерв развития экономики и улучшения социального климата, который способствует повышению уровня социальной ответственности и экономической инициативы в обществе.

Факторы, определяющие особую роль малого и среднего предпринимательства в условиях рыночной системы хозяйствования:

развитие малого и среднего предпринимательства является одним из важнейших факторов в формировании конкурентной среды в экономике района, ускоряет её модернизацию и технологическое обновление;

развитие малого и среднего предпринимательства способствует постепенному созданию широкого слоя среднего класса, самостоятельно обеспечивающего собственное благосостояние и достойный уровень жизни и являющегося главной стабилизирующей силой гражданского общества;

наличие у малого и среднего предпринимательства большого потенциала для создания новых рабочих мест способствует снижению уровня безработицы и социальной напряжённости в обществе.

В последние годы в регионе активно создавалась система мер государственной и муниципальной поддержки малого и среднего предпринимательства.

Основными направлениями деятельности в предстоящие годы станут:

создание целостной системы информационно-консультационных услуг для субъектов малого и среднего предпринимательства;

вовлечение граждан, в том числе молодежи, в предпринимательскую деятельность, повышение уровня предпринимательской грамотности, информационное и консультационное сопровождение предпринимателей района;

создание условий, стимулирующих сокращение скрытой («теневой») деятельности в сфере предпринимательства и сокращение неформальной занятости;

формирование положительного образа предпринимателя, содействие формированию благоприятной социально-психологической среды для малого предпринимательства;

содействие росту конкурентоспособности и продвижению продукции субъектов малого и среднего предпринимательства на рынок.

### ***6.3.4. Развитие торговли и сервисного обслуживания населения.***

На современном этапе социально-экономического развития общества потребительский рынок стал одним из первых индикаторов многих переходных процессов, происходящих в стране, регионе и показывающих уровень развития предпринимательской активности, общества и государства в целом.

Потребительский рынок вносит важный вклад в экономику территории: выполняет социальную миссию, служит источником налоговых поступлений в бюджеты всех уровней, строит и открывает новые объекты, создает дополнительные рабочие места.

Потребительский рынок является наиболее гибкой и устойчивой составляющей

экономического организма. Его развитие осуществляется в тесном взаимодействии с социально-экономическими преобразованиями в муниципальном районе, области; намеченными администрацией района мероприятиями по развитию торговли и общественного питания.

В сфере торговли и сервисном обслуживании населения необходимо решить следующие задачи:

- содействие торговой деятельности и создание благоприятных условий для ее развития;
- создание нормативно-правовой базы, регулирующей торговую деятельность;
- повышение территориальной и экономической доступности товаров и услуг для населения района;
- информационное обеспечение в сфере торговли;
- содействие развитию инвестиционной деятельности в сфере торговли.

#### **6.4. Развитие инвестиционного потенциала.**

Цель данного направления – определение круга первоочередных мер по формированию благоприятного инвестиционного климата на территории Тамбовского района Тамбовской области на долгосрочный период. Рост инвестиций в основной капитал напрямую влияет не только на увеличение налоговых поступлений в районный бюджет, создание новых рабочих мест, но и на уровень и качество жизни жителей Притамбовья; на социальную стабильность наших граждан. Поэтому нам необходимо создать комфортные и понятные условия, в т.ч. меры поддержки на муниципальном уровне, для работы действующих предпринимателей муниципального района и привлечения потенциальных хозяйствующих субъектов.

##### ***6.4.1. Формирование благоприятного инвестиционного климата; реализация инвестиционного потенциала района:***

Инвестиции играют ключевую роль в развитии экономики района, обеспечивая финансовые возможности, ускорение темпов роста и изменение структуры.

В сфере инвестиционной деятельности планируется решение следующих задач:

- совершенствование нормативно-правовой базы в сфере инвестиционной деятельности;
- повышение инвестиционной привлекательности района;
- привлечение крупных инвесторов на территорию района;
- поиск и организационная поддержка инвестиционных проектов, содействие в их дальнейшей реализации;
- применение механизмов муниципально-частного партнерства при реализации инфраструктурных проектов;
- активное участие в реализации национальных проектов и программ.

##### **6.5. Повышение качества муниципального управления, взаимодействия государства, бизнеса и общества.**

Основной задачей совершенствования системы муниципального управления является, повышение эффективности деятельности органов местного самоуправления, улучшение качества и доступности муниципальных услуг, дальнейшее развитие местного сообщества в целом.

##### ***6.5.1. Совершенствование управления муниципальными финансами.***

Эффективное, ответственное и прозрачное управление муниципальными финансами является базовым условием для повышения уровня и качества жизни населения, устойчивого экономического роста, развития социальной сферы и достижения других стратегических целей социально-экономического развития района.

Планируемые задачи по данному направлению:

- организация бюджетного процесса в соответствии с требованиями бюджетного законодательства РФ;
- максимальное использование программно-целевого принципа бюджетного планирования, ориентированного на цели развития муниципального образования;
- увеличение объектов собственных доходов за счет роста экономического потенциала;
- эффективное использование бюджетных средств, оптимизация действующих расходных обязательств;
- повышение уровня собираемости налогов.

##### ***6.5.2. Развитие системы стратегического управления социально-экономическим развитием района.***

Стратегическое управление муниципальным образованием – это процесс управленческой

деятельности органов местного самоуправления по обеспечению устойчивого социально-экономического развития в долгосрочной перспективе.

Эффективное управление стратегически значимыми процессами в экономике и социальной сфере является ключевым условием реализации долгосрочных приоритетов и целей социально-экономического развития.

Документы стратегического планирования Тамбовского района Тамбовской области можно разделить на документы первого и второго уровня.

*Документом первого уровня* стратегического планирования является настоящая Стратегия социально-экономического развития Тамбовского района Тамбовской области до 2035 года и План мероприятий по реализации Стратегии.

При разработке данных документов учитывается принцип иерархичности: долгосрочные цели и задачи муниципального управления и социально-экономического развития района, согласованы с приоритетами и целями социально-экономического развития Тамбовской области и Российской Федерации.

К *документам второго уровня* относятся 18 муниципальных программ Тамбовского района Тамбовской области. Все программы являются долгосрочными. В программах заложена положительная динамика целевых индикаторов, в т.ч. связанных с реализацией Указов Президента Российской Федерации и национальных проектов.

Приоритетными задачами в развитии системы стратегического управления социально-экономическим развитием района являются:

формирование и периодическая корректировка документов стратегического планирования района в соответствии с приоритетами развития муниципального образования;

осуществление мониторинга и контроля реализации документов стратегического планирования муниципального образования; принятие управленческих решений в случае недостижения ключевых целевых показателей.

### **6.5.3. Совершенствование муниципального управления.**

Система качественного муниципального управления, включает мероприятия по финансовому, материально – техническому, информационному и организационно - правовому обеспечению процесса муниципального управления.

Основные задачи по совершенствованию муниципального управления можно условно разделить по следующим направлениям:

внедрение современных информационных технологий в сфере муниципального управления (повышение эффективности использования программного обеспечения и увеличения доли документов, хранимых в электронном виде, увеличение доступности для пользователей системы электронного межведомственного взаимодействия – «Система исполнения регламентов СМЭВ и др.);

совершенствование системы предоставления муниципальных услуг (создание и развитие сети «окон» МФЦ предоставления муниципальных услуг, повышение доступности и качества муниципальных услуг, предоставляемых в электронном виде и др.);

обеспечение открытости и доступности информации о деятельности администрации Тамбовского района (функционирование официального сайта администрации района, регулярное обновление информации, размещение нормативно-правовых актов, подготовка и размещение информационных материалов в печатных СМИ и пр.);

обеспечение взаимодействия бизнеса и власти, привлечение широких кругов предпринимателей к решению вопросов социально-экономического развития района.

организация муниципального контроля на территории района (совершенствование нормативной правовой базы организации и проведения муниципального контроля, своевременная организация и проведение мероприятий по муниципальному контролю, организация и проведение мониторинга эффективности муниципального контроля в соответствующих сферах деятельности).

Проведение работы по всем вышеперечисленным направлениям позволит повысить эффективность деятельности администрации Тамбовского района Тамбовской области, улучшить качество исполнения своих полномочий, что в дальнейшем приведет к росту доверия к власти, совместному решению проблем социально-экономического развития района.

## **7. Информация о муниципальных программах и иных механизмах реализации**

## Стратегии

В качестве основного механизма реализации Стратегии предлагается программно-целевой и проектный подход.

Реализация Стратегии будет осуществляться путем разработки плана мероприятий, в котором будут детализированы приоритетные направления Стратегии и осуществлена их увязка с мероприятиями муниципальных программ Тамбовского района Тамбовской области и бюджетным финансированием.

Основная часть реализуемых муниципальных программ Тамбовской области имеет социальную направленность, что позволит осуществить мероприятия по стратегическим направлениям «Повышение качества жизни населения», «Обеспечение комфортной жизни на основе удобной и доступной инфраструктуры, благоприятной окружающей среды».

В рамках муниципальных программ «Развитие малого и среднего предпринимательства в Тамбовском районе», «Развитие сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия Тамбовского района» планируется решать задачи по обеспечению устойчивого экономического роста, перехода к цифровой экономике.

Для реализации стратегического направления по повышению качества муниципального управления, взаимодействие государства, бизнеса и общества планируется реализация мероприятий в рамках муниципальных программ «Эффективное управление финансами и оптимизация муниципального долга», «Развитие муниципальной службы в администрации Тамбовского района Тамбовской области», «Развитие информационного общества на территории Тамбовского района Тамбовской области».

Кроме того, продолжится участие Тамбовского района Тамбовской области в федеральных и государственных программах, приоритетных проектах.

Механизм реализации Стратегии социально-экономического развития Тамбовского района Тамбовской области до 2035 года представляет собой комплекс правовых, организационных и экономических мероприятий, а также скоординированные по срокам, ресурсным и пр. затратам практические действия (решения) администрации муниципального района, сельских советов и других заинтересованных структур, хозяйствующих субъектов в рамках муниципальных программ по профильным направлениям деятельности.

*Механизм реализации Стратегии включает следующие элементы:*

стратегическое планирование и прогнозирование;

экономические методы регулирования, обеспечивающие создание благоприятных условий для развития бизнеса, формирование эффективной муниципальной инвестиционной политики, развитие государственно-частного партнёрства;

нормативно-правовое регулирование (в рамках полномочий органов местного самоуправления);

организационную структуру управления Стратегией (определение состава, функций, механизмов координации действий заказчика и исполнителей программных мероприятий);

финансово-кредитные рычаги управления, предусматривающие эффективное использование бюджетных средств, их концентрацию на решении приоритетных социально-экономических проблем, а также максимальное привлечение внебюджетных источников финансирования;

отбор и принятие долгосрочных инвестиционных предложений от бизнес-структур;

комплекс мероприятий, стимулирующих привлечение инвестиций;

комплекс мероприятий по продвижению проектов в федеральные и областные государственные программы.

Ключевым элементом механизма реализации Стратегии является инвестиционная политика администрации Тамбовского района, которая построена на следующих принципах:

инвестиционная политика носит целенаправленный характер и содержит конкретные инвестиционные проекты;

отбор «точек роста» и концентрация ресурсов по их развитию;

наличие баланса интересов власти, общества, бизнеса;

инвестиционная политика не противоречит действующему законодательству всех уровней;

соблюдается принцип «встречной инициативы» бизнеса и власти.

Важным условием успешной реализации Стратегии является эффективный мониторинг и, при необходимости, корректировка документа.

*Основные задачи мониторинга следующие:*

анализ результатов реализации Стратегии в текущем году и с момента начала ее реализации; оценка эффективности координации работ по различным направлениям Стратегии;

выявление отклонений фактических показателей от прогнозных, анализ причин отклонений и формирование предложений по оперативному реагированию на эти отклонения, в т.ч. корректировке отдельных разделов, мероприятий и пр. Стратегии.

Мониторинг производится ежегодно, корректировка — при определенных условиях в соответствии с постановлением администрации Тамбовского района Тамбовской области от 15.04.2019 № 680 «О Порядке разработки, корректировки и осуществления мониторинга реализации Стратегии социально-экономического развития Тамбовского района Тамбовской области и плана мероприятий по ее реализации».

Структурные подразделения (отделы) администрации района отвечают за реализацию стратегических мероприятий в пределах своей зоны ответственности, исполняемых функций и решаемых задач. В их компетенции находятся вопросы разработки и утверждения, согласованных (стыкующихся) с настоящей Стратегией муниципальных программ Тамбовского района Тамбовской области по различным направлениям экономической и социальной жизни муниципалитета.

Информирование о ходе реализации Стратегии производится в ежегодных отчетах главы администрации района Тамбовскому районному Совету народных депутатов Тамбовской области на очередном заседании. Результаты мониторинга будут находить свое отражение в докладах, аналитических материалах, справках и, при необходимости, публиковаться в печатных и электронных средствах массовой информации, размещаться на официальном сайте муниципального района в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

## **8. Оценка финансовых ресурсов, необходимых для реализации Стратегии**

Реализация приоритетных направлений Стратегии социально-экономического развития Тамбовского района Тамбовской области до 2035 года требует привлечения существенных финансовых ресурсов, источниками которых являются средства бюджетов всех уровней (с учетом межбюджетных трансфертов), а также привлеченные средства из внебюджетных источников (в том числе инвестиции организаций), имущество, находящееся в муниципальной собственности, сбережения населения.

Реализация задач Стратегии за счет бюджета Тамбовского района Тамбовской области будет исполняться в рамках реализации муниципальных программ по приоритетным направлениям, объем средств которых принадлежит ежегодному уточнению исходя из возможностей бюджета.

Социально-экономическое развитие района может осуществляться только при наличии эффективных муниципальных программ, так как они представляют собой увязанные по ресурсам, исполнителям и срокам осуществления комплексы мероприятий, обеспечивающих решение конкретных задач в области образования, культуры, дорожного строительства, жилищно-коммунального хозяйства и др.

Привлечение средств вышестоящих бюджетов на территорию муниципального образования возможно при активном участии администрации в действующих федеральных программах и программах Тамбовской области в рамках софинансирования соответствующих муниципальных программ.

Поскольку финансовой политикой федерального уровня органичиваются бюджетные заимствования, важным источником инфраструктурных инвестиций в рамках стратегии является механизм муниципально-частного партнерства. Этот механизм обеспечивает повышение эффективности бюджетных расходов, стимулирование инвестиционной деятельности и обеспечение реализации социальных объектов.

Перспективы и темпы социально-экономического развития Тамбовского района Тамбовской области во многом будут определяться объемом инвестиций в основной капитал, направляемых, в том числе на реализацию крупных инвестиционных проектов.

Исходя из утвержденного распоряжением администрации района от 21.02.2017 г. № 48-р бюджетного прогноза Тамбовского района Тамбовской области на долгосрочный период (на 2017-2028 годы), определен общий объем расходов бюджета Тамбовского района Тамбовской области на период до 2028 года, на основе которого методом индексации произведен досчет до 2035 года.

Таблица. Оценка финансового обеспечения Стратегии

млн.рублей

Наименование показателя	Год периода прогнозирования					
	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Расходы, всего	878,1	898,9	913,9	945,5	970,8	999,8

млн.рублей

Наименование показателя	Год периода прогнозирования					
	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Расходы, всего	1029,5	1043,9	1072,8	1102,7	1133,7	1155,5

млн.рублей

Наименование показателя	Год периода прогнозирования						
	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
Расходы, всего	1187	1220,3	1253,2	1288,3	1324,4	1361,5	1398,3

Ежегодно по итогам оценки эффективности реализации муниципальных программ Тамбовского района Тамбовской области и мониторинга хода исполнения плана мероприятий по реализации Стратегии объем средств может уточняться с учетом бюджетных возможностей Тамбовского района Тамбовской области.

Приложение № 1  
к Стратегии социально-экономического развития  
Тамбовского района Тамбовской области до 2035 года

Основные показатели социально-экономического развития Тамбовского района Тамбовской области за 2010-2018 гг.

Показатели, ед.изм.	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Численность населения (на конец года), человек	102836	104020	104527	105583	105225	103435	103023	103147	102211
Число родившихся, человек	1087	1147	1086	1118	1165	1103	1100	949	902
Коэффициент рождаемости, промилле	10,6	11,1	10,4	10,6	11,1	10,6	10,7	9,2	8,8
Число умерших, человек	1596	1480	1393	1481	1480	1405	1355	1347	1313
Естественный прирост (убыль) населения, человек	-509	-333	-307	-363	-315	-302	-255	-398	-411
Ожидаемая продолжительность жизни при рождении, лет	69,2	70,2	70,7	70,9	71,1	71,7	72,1	73,2	72,9
Прирост (убыль) населения за счет миграции, человек	521	1517	814	1419	-43	-1488	-157	522	-525
Объем налоговых и неналоговых доходов консолидированного бюджета Тамбовского района Тамбовской области, млн. рублей	353,2	391,7	450,2	528,6	536,5	550,6	605,5	599,9	647,4
Объем инвестиций в основной капитал, млн. рублей	9256,0	7777,7	8898,3	13041,4	16367,0	16758,8	13900,0	12300,7	8907,9
Оборот предприятий и организаций (без субъектов малого предпринимательства) по «хозяйственным» видам деятельности, млн. руб.	-	-	-	18722,3	23344,5	27937,7	36735,9	39427,7	45329,9
Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами в обрабатывающих производствах, млн. рублей	3053,1	4751,1	5909,3	6768,6	6639,0	8749,6	17624,9	22125,1	27388,5
Производство зерновых культур в год, тыс. тонн	-	152,78	121,37	205,74	207,54	190,04	174,98	232,11	190,89



Показатели, ед.изм.	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Оборот розничной торговли во всех каналах реализации, млн. рублей	4699,6	4477,5	3955,6	4201,4	4588,4	4962,5	5093,0	3642,1	н/д
Ввод в действие жилых домов, кв. м, всего	61153	63648	76639	102480	113913	143960	131422	140261	140697
в т.ч. ИЖС, кв.м.	39887	40712	48087	73660	80334	93222	85461	115751	113469
Ввод в действие жилых домов, кв. м общей площади на человека	0,6	0,6	0,7	1,0	1,1	1,4	1,3	1,4	1,4
Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата (в крупных и средних предприятиях), рублей	13321,5	15644,2	18067,9	20125,6	21135,8	22412,4	24291,6	26365,2	29290,1
Численность занятых в экономике, среднегодовая (в методологии баланса трудовых ресурсов), тыс. человек	-	-	59,7	61,2	51,4	51,7	51,4	57,7	57,5
Уровень безработицы (на конец года), процентов	-	-	1,1	1	0,9	0,8	0,75	0,64	0,48

**SWOT-анализ социально-экономического развития Тамбовского района Тамбовской области**

№ п/п	Факторы	Сильные стороны	Слабые стороны
1	Местоположение	Выгодное (удобное) территориальное месторасположение района: - муниципальный район расположен вблизи областного центра, через его территорию проходят железнодорожные магистрали регионального значения Тамбов - Москва; Тамбов - Воронеж; Астрахань - Москва; Саратов – Москва, федеральные автомобильные дороги: Волгоград-Астрахань, Воронеж-Тамбов, Орел-Тамбов, Пенза-Тамбов.	отсутствуют
2	Природные ресурсы	1. Наличие природных ресурсов: земельные, водные, лесные; 2. Плодородные черноземные земли, 66% территории занимают земли сельскохозяйственного назначения. 3. Благоприятный климат для развития сельскохозяйственного производства; 4. Наличие запасов общераспространенных полезных ископаемых для производства строительных материалов (глина, песок).	1. Ограниченность видов полезных ископаемых.
3	Демографическая ситуация	1. Наличие тенденции к сокращению естественной убыли населения вследствие снижения смертности; 2. Рост доли детей и подростков в возрастной структуре населения.	1. Естественная убыль населения – превышение уровня смертности над показателями рождаемости; 2. Значительный удельный вес населения пенсионного возраста, превышение доли населения старше трудоспособного возраста

			над долей населения моложе трудоспособного возраста (старение населения).
4	Уровень жизни населения	1. Рост номинальной заработной платы во всех отраслях экономики; 2. Отсутствие задолженности по заработной плате на предприятиях и в организациях.	1. Высокая доля теневых доходов, в особенности на предприятиях малого бизнеса.
5	Рынок труда	1. Положительная динамика по снижению уровня безработицы; 2. Стабильный рост доходов работающего населения; 3. Наличие большого количества трудовых ресурсов (более 60 тыс. человек).	1. Недостаточное число мест приложения труда с высоким уровнем заработной платы; 2. Высокая доля теневых доходов, в особенности на предприятиях сферы услуг (торговля, общественное питание)
6	Промышленное производство	1. Наличие крупных бюджетообразующих предприятий на территории района; 2. Положительный рост основных показателей экономического развития.	1. Доля инновационной продукции в общем объеме выпуска остается незначительной.
7	Экономический потенциал и инвестиционные ресурсы	1. Наличие земельных ресурсов и свободных площадок для промышленного и иного использования; 2. Наличие площадок для комплексного жилищного строительства.	1. Значительный износ основных производственных фондов промышленных предприятий; 2. Невысокая инновационная активность хозяйствующих субъектов; 3. Необходимость модернизации существующих производств; 4. Незрелая сфера инфраструктуры бизнеса.
8	Инфраструктура	1. Развитая транспортная инфраструктура: - проходящие по территории района железнодорожные магистрали и автодороги регионального значения; - наличие разветвленной сети автомобильных дорог с твердым покрытием (76,8%); - 100% охват жителей населенных пунктов района транспортным сообщением с центром.	1. Высокий износ объектов инженерной инфраструктуры (96-70%). 2. Недостаточное внедрение инновационных технологий. 3. Наличие малопродуктивных, неэффективных котельных в сельской местности. 4. Невысокая степень инвестиционной

		<p>2. Удовлетворительный уровень развития и наличие доступа к мощностям базовых видов производственной инфраструктуры: электроэнергия, вода, тепло, газ.</p> <p>3. Высокая пропускная способность линий электропередач.</p> <p>4. Высокий уровень газификации района.</p> <p>5. Значительные запасы подземных вод.</p> <p>6. Наличие крупных сетевых операторов ресурсоснабжающих организаций.</p> <p>7. Стабильное обеспечение потребителей коммунальными ресурсами предприятиями коммунального комплекса.</p>	<p>привлекательности объектов отрасли ЖКХ, в связи с высоким износом объектов и низкой платежеспособностью населения.</p>
9	Сельское хозяйство	<p>1. Значительный производственный и научный потенциал в агропромышленной сфере.</p> <p>2. Наличие достаточных земельных ресурсов для развития подотраслей растениеводства и животноводства.</p> <p>3. Достаточное количество сырья для стабильного функционирования и развития пищевой и перерабатывающей промышленности.</p> <p>4. Нахождение в 80 км. города Мичуринска - наукограда федерального значения, специализирующегося на агропромышленных технологиях.</p> <p>5. Присутствие в регионе крупных производителей и переработчиков сельскохозяйственной продукции, в том числе агропромышленных холдингов, осуществляющих интенсификацию сельскохозяйственного и пищевого производства.</p>	<p>1. Отставание прихода крупных производителей в секторы молочного скотоводства, яичного птицеводства, картофелеводства, овощеводства открытого грунта, тепличного овощеводства.</p> <p>2. Недостаточная степень развития отраслей агропромышленного комплекса высокого передела (переработка, глубокая переработка). Вывоз непереработанного сырья за пределы области (зерно). Недозагруженность перерабатывающих мощностей собственных предприятий.</p> <p>3. Несовершенство и недостаточность логистической инфраструктуры хранения и сбыта. Большинство малых и средних предприятий, крестьянских (фермерских) хозяйств, наряду с ярмарочной торговлей, не имеют возможностей для свободного продвижения собственной продукции на новые крупные рынки сбыта (межрегиональные рынки, торговые сети).</p>

10	Социальная сфера	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Доступность медицинской помощи;</li> <li>2. Развитая сеть образовательных школьных и дошкольных учреждений, доступность образовательных услуг;</li> <li>3. Высокие темпы модернизации системы образования;</li> <li>4. Наличие спортивной базы;</li> <li>5. Наличие двух среднеспециальных учебных заведений, специализирующихся в том числе на выпуске специалистов сельскохозяйственного, агропромышленного производства.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Недостаточное количество мест в дошкольных образовательных учреждениях;</li> <li>2. Необходимость строительства (модернизации имеющихся) плоскостных спортивных сооружений.</li> </ol>
11	Экологическая ситуация	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Общая положительная экологическая ситуация в муниципальном образовании;</li> <li>2. Наличие на территории района предприятия по переработке отходов (ООО «Комэк»).</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Возможность чрезвычайных ситуаций, связанных с деятельностью крупных промышленных предприятий.</li> </ol>

#### Оценка развития ситуации

№ п/п	Процессы	Возможности (О)	Опасности (Т)
1	Демографические	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Использование потенциала миграции внутри Российской Федерации;</li> <li>2. Участие в программах по добровольному переселению соотечественников из-за рубежа;</li> <li>3. Создание материальных, социальных и пр. стимулов, направленных на увеличение рождаемости.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Низкий уровень рождаемости, высокий уровень смертности.</li> <li>2. Демографическое старение населения, т.е. увеличение доли пожилых в общей численности населения.</li> </ol>
2	Экономические	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Эффективное использование географического положения района в Центрально-Европейской части РФ для привлечения инвесторов и развития новых производств;</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Увеличение числа безработных граждан.</li> </ol>

		<p>2. Эффективное использование территориальных ресурсов, находящихся в муниципальной собственности (земля, недвижимость);</p> <p>3. Организация новых производств в сельском хозяйстве, обрабатывающих производствах, в т.ч. по переработке сельскохозяйственной продукции.</p> <p>4. Развитие потребительского рынка.</p>	
3	Инфраструктурные	<p>1. Реализация программ, направленных на поддержку, развитие и модернизацию сферы ЖКХ;</p> <p>2. Развитие системы ипотечного кредитования строительства жилья, особенно социального;</p> <p>3. Улучшение качества автомобильных дорог;</p> <p>4. Улучшение жилищных условий граждан за счет увеличения строительства жилья.</p>	<p>1. Высокий уровень износа сооружений и сетей по всем видам инженерной инфраструктуры обуславливает риск снижения качества и надежности обеспечения потребителей энергией и коммунальными ресурсами в долгосрочной перспективе.</p> <p>2. Технологическое отставание инженерных инфраструктур.</p>
4	Экологические	<p>1. Производство экологически чистой продукции сельскохозяйственными предприятиями района;</p> <p>2. Развитие туристического и санаторно-курортного бизнеса.</p>	<p>1. Общее ухудшение экологической ситуации.</p>
5	Межтерриториальные	<p>1. Развитие сотрудничества с другими районами и регионами.</p>	<p>1. Отток трудовых ресурсов в другие регионы.</p>
6	Институциональные	<p>1. Участие в национальных проектах в сфере образования, жилищном строительстве, агропромышленном комплексе и др.;</p> <p>2. Государственная поддержка развития отдельных секторов экономики и социальной сферы.</p>	

Приложение № 3  
к Стратегии социально-экономического развития  
Тамбовского района Тамбовской области до 2035 года

Динамика целевых показателей социально-экономического развития Тамбовского района Тамбовской области до 2035 года

№ п/п	Наименование показателя	Единица измерения	2017 г. (отчет)	2018 г. (отчет)	2019 г.	2020 г.	2025 г.	2030 г.	2035 г.
<b>Приоритетное направление 1. Повышение качества жизни населения</b>									
Демографическое развитие									
1	Численность населения (среднегодовая)	тыс. чел.	103,1	102,7	102,6	102,5	102,3	101,9	101,6
2	Ожидаемая продолжительность жизни при рождении	лет	73,2	72,9	74,4	75,0	77,1	80,0	80,8
3	Общий коэффициент рождаемости	на 1000 человек населения	9,2	8,8	8,7	8,8	9,0	9,3	9,5
Развитие образования									
4	Доля образовательных организаций, использующих электронное обучение, в т.ч. онлайн-курсы, в образовательном процессе	%	52	56	65	74	86	90	100
5	Доля молодых педагогов в возрасте до 35 лет	%	18	18,6	18,9	19,3	19,7	20	22
6	Доля государственных (муниципальных) образовательных организаций, соответствующих современным требованиям обучения в общем количестве государственных (муниципальных) образовательных организаций	%	77,1	77,3	77,8	78	78,8	79	100
7	Доля школьников, обучающихся в современных условиях	%	84,5	85,5	86,3	88	91	94	100
8	Доля образовательных организаций, имеющих доступ к сети Интернет со скоростью не менее 2 Мбит/с	%	26,6	28,6	30	40	50	75	95





№ п/п	Наименование показателя	Единица измерения	2017 г. (отчет)	2018 г. (отчет)	2019 г.	2020 г.	2025 г.	2030 г.	2035 г.
15	Доля доступных для инвалидов и других маломобильных групп населения приоритетных объектов: - здравоохранения; - образования; - культуры в общем количестве приоритетных объектов	%		74 54 88	76 56 90	78 58 92	80 60 94	82 62 96	84 64 98
<b>Развитие рынка труда и содействие занятости населения</b>									
16	Уровень безработицы	%	0,64	0,48	0,48	0,47	0,46	0,45	0,44
17	Среднегодовая численность занятых в экономике	тыс. чел.	57,7	57,5	57,5	57,5	57,3	57,3	57,3
18	Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников предприятий и организаций района	тыс.рублей	26513	29290	31400	32970	42480	55305	73521
<b>Развитие культуры и туризма</b>									
19	Повышение уровня удовлетворенности жителей района качеством предоставления муниципальных услуг в сфере культуры	%	57	60	62	65	75	85	90
20	Увеличение количества проведенных районных мероприятий	ед.	15	16	17	18	22	25	30
21	Количество участников событийных мероприятий	чел.	1100	1200	1300	1400	1900	2400	2900
22	Увеличение объема туристского потока	тыс.человек	15	16	17	18	23	28	33
<b>Развитие физической культуры и спорта</b>									
23	Доля населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом, в общей численности населения	%	38,2	42,5	45	47,5	50,0	52,0	55,0
№	Наименование показателя	Единица	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2025 г.	2030 г.	2035 г.

п/п		измерения	(отчет)	(отчет)					
24	Уровень обеспеченности плоскостными сооружениями	%	75,5	76	76,5	77,0	80,0	82,0	85,0
Реализация эффективной молодежной политики									
25	Доля молодых людей в возрасте от 14 до 35, принимающих участие в разработке и реализации различных социально значимых инициатив (от общего числа молодежи района)	%	16,0	18,0	20,0	22,0	24,0	30,0	35,0
26	Доля граждан, участвующих в мероприятиях патриотической направленности (от общего количества населения района)	%	24,0	26,0	28,0	30,0	32,0	34,0	36,0
<b>Приоритетное направление 2. Обеспечение комфортной жизни на основе удобной и доступной инфраструктуры, благоприятной окружающей среды</b>									
Строительство. Обеспечение населения качественным и доступным жильем									
27	Объем деятельности, выполненный по виду деятельности «Строительство»	млн. руб.	3151,5	1871,6	1909,1	1933,4	2002,7	2065,8	2127,8
28	Ввод в действие жилых домов	кв.метров общей площади	134175	142697	150000	163089	202000	208000	212000
29	Общая площадь жилых помещений, приходящаяся в среднем на одного жителя	кв.м	27,3	28,8	29,3	29,9	30,5	31,4	32,3
30	Удельный вес введенной общей площади жилых домов по отношению к общей площади жилищного фонда	%	4,8	4,8	4,9	5,0	5,8	5,7	5,5
31	Доля ветхого и аварийного фонда в общем объеме жилищного фонда муниципального образования	%	0,068	0,066	0,063	0,062	0,061	0,060	0,059
32	Доля площади жилищного фонда Тамбовского района, обеспеченного всеми видами благоустройства, в общей площади жилищного фонда Тамбовской области	%	83,9	85,0	85,3	85,5	86,0	88,0	90,0
<b>№ п/п</b>	<b>Наименование показателя</b>	<b>Единица измерения</b>	<b>2017 г. (отчет)</b>	<b>2018 г. (отчет)</b>	<b>2019 г.</b>	<b>2020 г.</b>	<b>2025 г.</b>	<b>2030 г.</b>	<b>2035 г.</b>

33	Количество граждан, улучшивших жилищные условия в текущем году в результате капитального ремонта многоквартирных домов на основе программы финансирования капитального ремонта многоквартирных домов	чел.	840	1809	1010	1100	1400	1800	2200
Обеспечение населения услугами ЖКХ, развитие инженерной инфраструктуры									
34	Удельный расход тепловой энергии в многоквартирных домах (в расчете на 1 кв.м. общей площади)	Гкал/кв.м. в год	0,147	0,188	0,187	0,186	0,185	0,184	0,183
35	Уровень газификации района	%	85,6	85,7	85,7	85,9	86,4	86,9	87,4
36	Уровень обеспеченности населения услугами централизованного водоснабжения	%	59,0	60,0	61,0	62,0	63,0	64,0	65,0
Развитие транспортного комплекса и дорожной инфраструктуры									
37	Доля протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения, отвечающих нормативным требованиям, в общей протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения	%	63,7	63,7	66,0	68,0	69,0	70,0	71,0
38	Протяженность автомобильных дорог общего пользования местного значения, отвечающих нормативным требованиям, в общей протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения	км	235,9	235,9	244,5	251,8	255,5	259,2	236
39	Доля сельских населенных пунктов, обеспеченных регулярным пассажирским транспортом	%	100	100	100	100	100	100	100
<b>№ п/п</b>	<b>Наименование показателя</b>	<b>Единица измерения</b>	<b>2017 г. (отчет)</b>	<b>2018 г. (отчет)</b>	<b>2019 г.</b>	<b>2020 г.</b>	<b>2025 г.</b>	<b>2030 г.</b>	<b>2035 г.</b>

Обеспечение безопасности населения района, защита его жизненно важных интересов и противодействие преступности									
40	Количество пожаров и загораний	ед.	412	449	462	447	422	400	385
41	Количество погибших при пожарах	чел.	7	2	3	Не более 6	Не более 6	Не более 5	Не более 5
42	Количество происшествий на водных объектах	ед.	1	2	4	Не более 5	Не более 5	Не более 5	Не более 5
43	Количество погибших на водных объектах	чел.	1	2	4	Не более 5	Не более 5	Не более 5	Не более 5
44	Количество ДТП на 10 тыс. единиц транспортных средств	%	49,3	45,8	42,3	38,8	27,8	25,3	20,2
45	Количество лиц, погибших в ДТП, на 10 тыс. единиц транспортных средств	%	4,9	4,7	4,4	4,1	3	2,1	1,9
46	Число зарегистрированных преступлений	ед.	928	806	880	870	850	825	800
47	Доля преступлений, совершенных несовершеннолетними или при их участии в общем числе преступлений	%	22	25	24	23	22	21	20
<b>Приоритетное направление 3. Обеспечение устойчивого экономического роста, переход к цифровой экономике</b>									
Развитие промышленного комплекса и повышение его конкурентоспособности									
48	Объем промышленного производства (объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами)	млн. рублей	10280,8	28111,8	30180,0	31990,0	40460,0	50370,0	62230,0
Эффективное и устойчивое развитие агропромышленного комплекса									
50	Индекс производства продукции сельского хозяйства	%	112,3	97,6	103,1	101,9	101,9	101,5	101,5
51	в том числе:								
52	продукции растениеводства	%	118,2	96,6	104,3	102,8	102,3	102,5	102,5
53	продукции животноводства	%	98,2	100,0	100,0	99,5	100,4	100,5	100,5
<b>№ п/п</b>	<b>Наименование показателя</b>	<b>Единица измерения</b>	<b>2017 г. (отчет)</b>	<b>2018 г. (отчет)</b>	<b>2019 г.</b>	<b>2020 г.</b>	<b>2025 г.</b>	<b>2030 г.</b>	<b>2035 г.</b>

Развитие малого и среднего предпринимательства									
54	Количество субъектов малого и среднего предпринимательства	ед.	3078	3126	2721	2800	3050	3240	3350
55	Доля среднесписочной численности работников малых и средних предприятий в среднесписочной численности работников всех предприятий и организаций района	%	44,7	41,2	42,3	42,8	43,8	44,3	44,9
Развитие торговли и сервисного обслуживания населения									
56	Оборот розничной торговли	млн. руб.	3629,3	4547,9	5165,0	5565,0	6980,0	7650,0	8340,0
57	Объем платных услуг	млн. руб.	872,9	259,2	270,4	281,2	320,5	390,4	405,0
Приоритетное направление 4. Развитие инвестиционного потенциала									
Формирование благоприятного инвестиционного климата, реализация инвестиционного потенциала района									
58	Объем инвестиций в основной капитал	млн. руб.	12300,7	8907,9	10818,5	11034,9	11564,7	11980,2	12420
59	Объем инвестиций в основной капитал в расчете на 1 жителя	тыс. рублей	119,3	86,7	105,4	107,7	113,0	117,6	122,2
Приоритетное направление 5. Повышение качества муниципального управления, взаимодействие государства, бизнеса и общества									
Совершенствование управления муниципальными финансами									
60	Объем налоговых и неналоговых доходов консолидированного бюджета Тамбовского района Тамбовской области	млн. руб.	599,9	648,4	681,3	681,1	751,3	864,0	993,6

**Перечень  
муниципальных программ Тамбовского района Тамбовской области**

Наименование муниципальной программы	Ответственный исполнитель муниципальной программы
1. Повышение качества жизни населения	
«Развитие образования Тамбовского района»	Управление образования администрации района
«Доступная среда»	Отдел по социальным вопросам и труду администрации района
«Развитие культуры и туризма Тамбовского района Тамбовской области»	Отдел культуры и архивного дела администрации района
«Развитие физической культуры и спорта в Тамбовском районе Тамбовской области»	Отдел культуры и архивного дела администрации района
«Оказание содействия добровольному переселению соотечественников, проживающих за рубежом»	Отдел по социальным вопросам и труду администрации района
«Содействие созданию в Тамбовском районе (исходя из прогнозируемой потребности) новых мест в общеобразовательных организациях»	Управление образования администрации района
2. Обеспечение комфортной жизни населения на основе удобной и доступной инфраструктуры, благоприятной окружающей среды	
«Обеспечение доступным и комфортным жильем и коммунальными услугами граждан района»	Отдел по жилищно-коммунальному хозяйству администрации района
«Обеспечение безопасности и противодействие преступности в Тамбовском районе»	Межведомственная комиссия по профилактике правонарушений в Тамбовском районе
«Защита населения и территорий от чрезвычайных ситуаций, обеспечение пожарной безопасности и безопасности людей на водных объектах в Тамбовском районе»	Отдел ГО, ЧС и общественной безопасности администрации района
«Энергосбережение и повышение энергетической эффективности в Тамбовском районе Тамбовской области»	Отдел по жилищно-коммунальному хозяйству администрации района

«Совершенствование и развитие сети автомобильных дорог Тамбовского района Тамбовской области»	Отдел дорожного строительства и транспорта администрации района
3. Обеспечение устойчивого экономического развития, переход к цифровой экономике	
Программа развития малого и среднего предпринимательства в Тамбовском районе	Отдел экономики, предпринимательства и потребительского рынка администрации района
Программа Развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия Тамбовского района	Отдел сельского хозяйства администрации района
4. Повышение качества муниципального управления, взаимодействия государства, бизнеса и общества	
«Развитие информационного общества на территории Тамбовского района Тамбовской области»	Отдел информационных технологий администрации района
«Развитие институтов гражданского общества в Тамбовском районе Тамбовской области»	Отдел культуры и архивного дела администрации района
«Эффективное управление финансами и оптимизация муниципального долга»	Финансовое управление администрации района
«Эффективное управление муниципальной собственностью Тамбовского района Тамбовской области»	Отдел по управлению муниципальным имуществом администрации района
«Развитие муниципальной службы в администрацию Тамбовского района Тамбовской области»	Организационный отдел администрации района