

Приложение  
к решению Совета депутатов  
Мичуринского муниципального округа  
Тамбовской области  
от 30.04.2026 № 472

**Отчет**  
**главы Мичуринского муниципального округа Тамбовской области**  
**Г.Д. Хубулова о результатах своей деятельности и деятельности**  
**администрации Мичуринского муниципального округа Тамбовской**  
**области за 2025 год**

Уважаемые депутаты, коллеги, приглашённые, жители  
Мичуринского муниципального округа!

Представляю доклад об итогах своей деятельности как главы Мичуринского муниципального округа и результатах работы администрации в 2025 году, основных результатах социально-экономического развития, выявленных проблемах и приоритетах работы на 2026–2028 годы.

Мы живём в непростое время. Время, когда каждый из нас, от школьника до пенсионера, от агрария до директора предприятия, чувствует свою причастность к судьбе Родины. И в этих условиях высокой ответственности за качество муниципального управления наш муниципальный округ не просто сохранил стабильность. 2025 год стал периодом устойчивой работы. По ключевым направлениям удалось реализовать все намеченные планы, обеспечить исполнение утверждённого бюджета, выполнить социальные обязательства, продолжить участие в национальных проектах и региональных программах, укрепить экономическую базу, реализовать инициативы граждан в тесном взаимодействии с бизнесом и проработать ряд решений, которые станут основой развития на ближайшие три года.

Муниципальное образование сохраняет статус экономически благополучной, развивающейся и комфортной для проживания территории. В 2025 году муниципальный округ демонстрировал положительную динамику в бюджетной сфере, агропромышленном комплексе, предпринимательстве, транспортном обслуживании, благоустройстве и социальной политике.

Если оценивать прошлый год в сравнении с периодом 2022–2024 годов, можно сделать несколько принципиальных выводов.

Во-первых, экономика в целом осталась устойчивой: вырос оборот предприятий, увеличилась среднемесячная заработная плата, снизилась безработица, продолжилось расширение малого бизнеса.

Во-вторых, в ряде направлений зафиксированы и проблемные моменты: сократился ввод жилья, снизились инвестиции по крупным и средним организациям, уменьшился оборот розничной торговли.

В-третьих, управленческая задача команды муниципалитета в новых условиях заключается уже не только в обеспечении стабильности, но и в переходе к более адресному развитию инфраструктуры, кадрового потенциала и качества среды жизни.

Такие выводы подтверждены статистическими данными и анализом тенденций развития. Рассмотрим более подробно.

Начнём с самого фундамента — с нашей экономики. В 2025 году на территории округа зарегистрировано 254 организации, что на уровне 2024 года. По индивидуальным предпринимателям динамика выражено положительно: 681 в 2025 году против 624 в 2024. Рост практически 10%, а к 2022 году — более 20%.

Среднесписочная численность работников в секторе малого и среднего предпринимательства также увеличилась на 5,3% и достигла 2 217 человек. Предпринимательская активность населения растёт, а малый бизнес все в большей степени становится опорой местной экономики: не только сохраняет устойчивость, но и создает дополнительные рабочие места.

Вместе с тем дальнейшее развитие этого сектора требует более адресной муниципальной поддержки: сопровождения начинающих предпринимателей, расширения консультационной помощи по грантам и субсидиям, вовлечения местного бизнеса в кооперацию с крупными аграрными и перерабатывающими предприятиями муниципального округа.

Оборот предприятий и организаций, кроме субъектов малого предпринимательства, сохраняет положительную динамику прошлых лет. Вырос с 20,2 млрд рублей в 2024 году до 22,7 млрд рублей в 2025 году. Темп роста составил 12,1%. Этот показатель подтверждает, что хозяйственный комплекс муниципального округа продолжает работать с наращиванием объемов, несмотря на общие внешние ограничения.

Одновременно сохраняется необходимость более глубокой оценки качества экономического роста. Сальдо прибылей и убытков организаций без учета субъектов малого предпринимательства составило в 2025 году 1,6 млрд рублей, тогда как в 2024 году оно было 2,9 млрд рублей. Это свидетельствует о том, что рост оборота еще не означает одинаково устойчивое финансовое состояние всех предприятий.

Положение на рынке труда в 2025 году в целом улучшилось. Численность незанятых граждан, обратившихся в поиске работы, снизилась с 282 человек в 2022 году до 102 человек в 2025 году. Численность безработных сократилась с 247 человек в 2022 году до 84 человек в 2025 году. Одновременно потребность в работниках выросла до 1 134 человек, что на 30% выше уровня 2024 года.

Такое сочетание показателей говорит о двух тенденциях. С одной стороны, сокращается официальная безработица и повышается доступность вакансий. С другой стороны, усиливается кадровый дефицит в реальном секторе, социальной сфере и коммунальной инфраструктуре, что требует более тесной увязки муниципальной политики с системой профориентации, целевого обучения и закрепления кадров на селе.

Практически это означает необходимость перехода от разрозненных профориентационных мероприятий к единой кадровой траектории: школа — колледж или вуз — целевое обучение — первое рабочее место в

муниципальном округе. Такой подход особенно важен для образования, здравоохранения, ЖКХ и агропромышленного комплекса.

В этой связи отдельного внимания заслуживает реализация запущенного в 2024 году муниципального профориентационного проекта «Поиск. Профессия. Призвание». Он направлен на раннюю профориентацию школьников, знакомство обучающихся с востребованными профессиями, возможностями целевого обучения и перспективами трудоустройства на территории муниципального округа. Его значение состоит в том, что он помогает связать систему образования с реальными кадровыми потребностями муниципалитета, формирует у подростков более осознанный выбор жизненного пути и создает предпосылки для закрепления молодых специалистов в сельской местности. Участники посещали маслозавод «Дружба», СХПК «Родина», подразделения МЧС, воинскую часть, мясное производство и районную больницу, полицию, вузы, получая возможность познакомиться с профессиями непосредственно на местах работы специалистов. Стратегически важно, что в ходе проекта подросток начинает воспринимать муниципальный округ как территорию реальных профессиональных возможностей. И первые результаты есть. По итогам прошлого года выпускниками было получено 13 целевых направлений от организаций и предприятий муниципального округа.

Позитивной остается динамика доходов населения. Среднемесячная заработная плата уверенно сохраняет тенденцию к росту. 60 с половиной тысяч рублей в 2024 году и практически 70 тысяч рублей в 2025. Рост к предыдущему году составил 15,3%, что является одним из наиболее заметных результатов в социально-экономической сфере.

Потребительский рынок в 2025 году сохранил устойчивость, хотя по ряду показателей рост был неравномерным. Оборот розничной торговли по крупным и средним предприятиям составил 1 575,9 млн рублей, что составляет 95,7% к уровню 2024 года. В то же время оборот общественного питания вырос до 25,1 млн рублей, или 102% к уровню 2024 года, а объем платных услуг увеличился до 48,5 млн рублей, или 105,4% к предыдущему году.

В округе действовало 225 объектов потребительского рынка в сфере торговли, 31 объект общественного питания закрытого типа и 11 объектов открытого типа. За 2025 год введены в эксплуатацию 5 новых объектов потребительского рынка, общая торговая площадь достигла 13 658,56 кв. м. Это означает, что инфраструктура торговли и услуг развивается, хотя покупательская активность населения остается чувствительной к общеэкономическим условиям.

Наиболее серьезное снижение отмечено в инвестиционной сфере. Инвестиции в основной капитал по крупным и средним организациям сократились до 2,1 млрд рублей в 2025 году. Падение к 2024 году составило 45,6%.

Снижение инвестиций напрямую связано с необходимостью активнее работать над проектной подготовкой, привлечением внешних ресурсов и участием в программах софинансирования.

Для усиления результата целесообразно сформировать постоянно обновляемый портфель инвестиционных предложений муниципального округа, включающий свободные площадки, меры поддержки, транспортную доступность и кадровые ресурсы, чтобы потенциальный инвестор видел не только территорию, но и готовое решение для размещения проекта.

В строительстве также наблюдается спад. В 2025 году введено 130 единиц жилья. Общая площадь введенного жилья составила 18 317 кв. м против 19 650 кв. м в 2024 году.

Бум ввода жилья наблюдался, когда была запущена программа догазификации до границ земельных участков. Где обязательным требованием было оформление в собственности жилья...

Коллеги, в настоящее время данный вопрос требует дополнительных решений по стимулированию индивидуального жилищного строительства и инженерной подготовке территорий. В качестве практической меры необходимо активнее связывать жилищную политику с развитием коммунальной инфраструктуры и молодежными программами, прежде всего с поддержкой молодых семей, многодетных семей и семей участников СВО. Прорабатывать реализацию предприятиями муниципального округа корпоративных программ строительства жилья. На данный момент изучается вопрос строительства жилья по коммерческому найму для сотрудников тепличного комплекса. В плане строительства 15 коттеджей в селе Заворонежском.

Аграрный сектор по-прежнему является базовой отраслью экономики муниципального округа. В 2025 году площадь посевов сельскохозяйственных культур превысила 76 тыс. гектаров. Валовой сбор зерновых и зернобобовых культур составил более 185,7 тыс. тонн, в том числе озимой пшеницы 84,7 тыс. тонн, яровой пшеницы 45,5 тыс. тонн, ячменя 24,0 тыс. тонн, гороха 4,9 тыс. тонн, кукурузы на зерно 24,4 тыс. тонн.

Напомню, в 2025 году в области собраны рекордные урожаи – более 5 млн тонн. Это несмотря на сложные погодные условия.

Высокие результаты получены и по техническим культурам. Валовой сбор подсолнечника составил 29,8 тыс. тонн, сои — 17,2 тыс. тонн, сахарной свеклы — свыше 265,8 тыс. тонн. Для повышения урожайности в 2025 году на поля округа внесено свыше 8 тыс. тонн минеральных удобрений в действующем веществе, что подтверждает технологическую устойчивость растениеводства.

Сильной стороной сельского хозяйства муниципального округа остается диверсификация аграрного производства. Более 435 гектаров занимают овощные культуры, валовой сбор овощей составил более 57 тыс. тонн при средней урожайности 782,3 ц/га. Получен рекордный урожай яблок – более 6 тыс. тонн. Хочу отдельно отметить, что более половины урожая яблок получено в Центре садоводства Муханина. Развитие садоводства, питомниководства и тепличного комплекса формирует дополнительные точки роста и усиливает узнаваемость муниципального округа как территории

передового аграрного производства. Мичуринские яблоки снова стали нашей визитной карточкой!

Животноводство в 2025 году также сохранило производственный потенциал. Во всех формах собственности содержалось 3068 головы крупного рогатого скота, в том числе почти 1150 фуражных коров. Произведено 1025 тонн мяса и более 8250 тонн молока, надой на одну фуражную корову составил 7192 кг.

Для муниципалитета важно, что сельское хозяйство не ограничивается производством сырья. На территории работают предприятия переработки молока, мяса, подсолнечника, зерна, развивается агротуризм, а сельхозтоваропроизводители участвуют в благоустройстве территорий и оказывают помощь военнослужащим, находящимся в зоне СВО, и их семьям. За ваше неравнодушие, деятельное участие в жизни населённых пунктов вам, уважаемые руководители, искренние слова благодарности! Вы те люди, которые всегда откликаются на просьбы помочь в решении насущных вопросов жителей, выступают за инициативы развития! Это подчёркивает социальную устойчивость аграрного сектора и его значение для жизни сельских населённых пунктов. Люди знают вас и доверяют! Все сельхозтоваропроизводители активно помогают нам по линии СВО, оказывают содействие по доукомплектованию Вооружённых Сил России. Но особенно хочу сказать слова благодарности С.Г.Королькову, А.И. Буцких, А.И. Митину, И.В. Малаеву.

Финансовая система округа в 2025 году работала стабильно. Бюджет исполнен на 100%, в доходную часть поступило 1 млрд 264,5 млн рублей. Объем собственных доходов составил 623,8 млн рублей, из которых 539,3 млн рублей — налоговые доходы и 84,5 млн рублей — неналоговые. Рост собственных доходов к уровню 2024 года составил почти 17%, а к 2023 году — 36%.

Наибольший вклад в формирование собственных доходов внес налог на доходы физических лиц. В 2025 году его поступления составили 429,6 млн рублей, или около 69% собственных доходов, что на 9,6% больше уровня 2024 года. Имущественные налоги принесли 50,4 млн рублей, акцизы — 19,8 млн рублей. Поддержка из вышестоящих бюджетов составила 640,7 млн рублей.

За счёт распоряжения имуществом и земельными участками, находящимися в муниципальной собственности, в 2025 году в бюджет муниципального округа поступило 75,2 млн рублей.

Расходная часть бюджета исполнена на 94,2%, объем расходов составил 1 млрд 198,8 млн рублей. При этом 58% финансовых ресурсов или 694,5 млн рублей были направлены на социальную сферу. Это подтверждает, что бюджет округа сохраняет ярко выраженную социальную направленность.

В 2025 году просроченная кредиторская задолженность отсутствовала, муниципальный долг составил 30 млн рублей.

Главный вывод по исполнению бюджета заключается в том, что муниципальный округ в 2025 году не просто выполнил финансовые

обязательства, но и укрепил собственную доходную базу. Вместе с тем зависимость от межбюджетной поддержки сохраняется, поэтому задача – дальнейшее наращивание налогового потенциала, сопровождение инвестпроектов, повышение эффективности использования муниципального имущества и активное участие в региональных и федеральных программах и конкурсах, которые позволяют привлечь дополнительные ресурсы.

И такие примеры есть. В 2025 году муниципальный округ добился значимого результата на общероссийском уровне, став победителем Всероссийского конкурса лучших муниципальных практик в сфере межнациональных отношений. Эта победа имеет не только имиджевое, но и практическое значение. Во-первых, она подтверждает эффективность работы по укреплению общественного согласия, сохранению межнационального мира и профилактике конфликтов. Во-вторых, дала дополнительные финансовые средства в размере 50 млн рублей для развития муниципального округа.

Во взаимодействии с Центром социальных услуг решались задачи повышения уровня и качества жизни населения, сокращения бедности и обеспечения доступности социальных услуг. Более 7500 жителей муниципального округа пользовались различными мерами социальной поддержки, включая федеральных и региональных льготников, малообеспеченных граждан, многодетные семьи и семьи участников СВО.

В 2025 году 130 жителей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации, получили государственную социальную помощь, 52 гражданина улучшили свое положение благодаря социальному контракту, а 89 инвалидов и граждан пожилого возраста обеспечены сбалансированным социальным обслуживанием и медицинской помощью на дому в рамках системы долговременного ухода. Дополнительно 46 жителей получили адресную материальную помощь из местного бюджета на общую сумму 659 тыс. рублей. Предоставлено бесплатно 53 земельных участка в рамках обеспечения льготных категорий граждан.

Это говорит о том, что система социальной поддержки в муниципальном округе работает не только как механизм распределения льгот, но и как инструмент адресной помощи, сопровождающей человека в трудной жизненной ситуации. На перспективу важно усилить профилактическую составляющую, улучшать межведомственное сопровождение семей группы риска. Особый резерв здесь — более широкое использование социальных контрактов как инструмента выхода семьи из трудной ситуации не только через прямую помощь, но и через занятость, самозанятость и развитие личного подсобного хозяйства.

Система образования округа остается стабильной. Но отдельные тенденции требуют внимания. Сопоставление с 2023–2024 годами показывает умеренное снижение контингента школьников и воспитанников дошкольных организаций. Например, число учащихся за последние два года уменьшилось на 107 человек, было 2559 учеников. А стало 2452. К сожалению, демографические прогнозы неутешительны... Тенденция снижения обучающихся сохраняется. Сегодня все это требуют от нас перестройки

кадровой и инфраструктурной политики в образовании. Это очень чувствительный вопрос, волнующий и нас, и жителей. Но отсутствие детей в образовательных организациях диктует необходимость принятия соответствующих решений.

Вместе с тем качество поддержки системы образования повышается. В 2025 году получен новый школьный автобус, действовала система сопровождения молодых специалистов и целевого обучения. В вузах Тамбовской области на целевом обучении находятся 7 будущих специалистов для школ муниципального округа, а студенты получают ежемесячную меру поддержки в размере 4 650 рублей. Однако демографическое снижение контингента обучающихся означает, что на первый план выходит не только сохранение сети учреждений, но и повышение качества образовательных результатов, доступности профильного обучения и ранней профориентации. Именно поэтому проект «Поиск. Профессия. Призвание» следует рассматривать как стратегический инструмент подготовки кадрового резерва для муниципального округа.

Одним из ключевых направлений ближайших лет станет модернизация образовательной инфраструктуры. В 2025 году осуществлялась разработка проектно-сметной документации и соответствующих заявок на ремонт школ. В этом году в рамках национального проекта «Молодежь и дети» стартовал капитальный ремонт Хоботовского филиала Новоникольской школы, а в 2027 году запланирован ремонт Жидиловского филиала Заворонежской школы, а в 2028 году – капитальный ремонт самой Заворонежской школы. Кроме того, четыре дошкольных образовательных организации так же включены в федеральные проекты по капитальному ремонту. Сеть дошкольных образовательных учреждений остается прежней и в планах в этом году, к осени, на базе Глазковской школы открыть детский сад пока на 15 мест. Инфраструктура нам позволяет.

Сфера культуры в 2025 году показала высокую активность и устойчивый рост общественного охвата. За отчетный год сотрудниками ЦКД проведены мероприятия во всех населенных пунктах, принося положительные эмоции нашим жителям.

Заметно усилилась работа по выездному обслуживанию населения: 299 мероприятий организованы силами внестационарных творческих бригад и многофункционального передвижного культурного центра. Для этих целей в 2025 году за счет местного бюджета приобретена современная пассажирская газель. Большое значение имели мероприятия патриотической направленности, приуроченные к 80-летию Победы и Году защитника Отечества.

Положительная динамика отмечена по программе «Пушкинская карта». Если в 2024 году было продано 1780 билетов, то в 2025 году — 3344 билета, рост составил 47%. Это означает, что культурные учреждения округа все более активно работают с молодежной аудиторией и адаптируют содержание мероприятий к современному запросу.

Сильной стороной муниципального округа остаются событийный туризм и культурная узнаваемость территории. Фестивали «Мичуринские яблони в цвету» и «Праздник русского сарафана» вошли в Календарь событий Тамбовской области на 2026 год, а туристический сувенир «Мичуринская яблоня в цвету» занял второе место в окружном этапе Всероссийского конкурса «Туристический сувенир».

При этом самой значимой проблемой в сфере культуры является неудовлетворительное состояние зданий учреждений. Дома культуры и библиотеки требуют капитального ремонта, а материально-техническая база — обновления. В ответ на эту проблему округ участвует в конкурсных отборах: в 2026 году Центр культуры и досуга получил субсидию 1,1 млн рублей на приобретение зрительных кресел для Кочетовского филиала, а жители Нового Тарбеево инициировали проект ремонта местного дома культуры стоимостью 3,79 млн рублей. Летом к ремонтным работам приступим в Кочетовском ДК.

В дальнейшем необходимо выстроить поэтапную программу модернизации учреждений культуры с приоритизацией объектов по уровню износа, охвату населения и возможности использования зданий как multifunctional общественных центров.

Именно в данном направлении мы пытаемся выстроить работу, запустив муниципальный проект «Сердце села бьется в школе». На базе существующих объектов образования и культуры по запросам жителей создать центры притяжения с набором мероприятий, которые востребованы.

Работа с молодежью, молодыми семьями — безусловный приоритет администрации муниципального округа. Она ведется по направлениям патриотического воспитания, личностного и профессионального развития, добровольчества, профилактики деструктивных явлений.

Продолжено предоставление муниципального гранта на реализацию молодежных инициатив. 50 тыс. рублей в 2025 году получил проект «Медиа. Энергия молодых». Занятость в свободное от учебы время была обеспечена для 206 несовершеннолетних. Значимый результат показала и программа «Молодежи — доступное жилье»: в 2025 году 9 семей получили социальные выплаты на общую сумму почти 21,2 млн рублей.

Существенно усилилось волонтерское движение. На базе 24 образовательных организаций действовали волонтерские отряды общей численностью 375 человек, за отчетный период организовано более 85 акций, а общая численность молодежи, вовлеченной в добровольческую и общественную деятельность, составила 2630 человек. Округ получил высокую оценку на региональном уровне, став победителем ряда конкурсов и премий в сфере молодежной политики. Для повышения устойчивости этого направления целесообразно вести единый календарь добровольческих инициатив муниципального округа, расширять участие сельских поселений и усиливать публичное признание лучших волонтерских практик.

Заметной частью воспитательной и общественной жизни муниципалитета является местное отделение Движения Первых. В округе действуют 26

первичных отделений, зарегистрированы более двух третей всех обучающихся. Наше местное отделение Движение Первых – лучшее в области.

Особое значение в деятельности Первых имеют мероприятия патриотической и волонтерской направленности.

В обновленном формате была проведена военно-спортивная игра «Зарница 2.0», а команда Мановицкого филиала в средней возрастной группе стала призером третьей степени на региональном уровне. Позавчера эта же команда заняла первое место в зональном этапе. Ремневу Владимиру Дмитриевичу – огромное спасибо. Желаю ребятам на региональном уровне успехов.

Важным направлением развития детей стали проекты, формирующие лидерские качества и навыки командной работы. Осенью была проведена межмуниципальная станционная игра «Связанные Движением», объединившая школьников и педагогов из 9 муниципальных округов, и в дальнейшем ее планируется сделать традиционным ежегодным событием.

Несмотря на заметные успехи, в сфере молодёжной политики остается системная проблема — отсутствие молодежного центра. Из-за этого охват молодежи мероприятиями различной направленности остается недостаточным. Для решения проблемы в 2025 году администрацией осуществлялась подготовка проекта по созданию модульного молодежного центра в с.Заворонежском. В текущем году подана заявка на участие в федеральной программе «Регион для молодых». Более 40 млн рублей.

С учетом высокой активности молодежи такой центр спроектирован не просто как место проведения мероприятий, а как единая площадка для добровольчества, профориентации, детских инициатив, медиаактивности и работы с родительским сообществом.

Дорожная сеть муниципального округа включает 28 км федеральных, 198 км региональных и 626 км местных дорог, из которых 271 км имеют асфальтовое покрытие, а 355 км являются грунтовыми и щебенчатыми. Уже сама структура сети показывает масштаб задачи по содержанию и ремонту дорог в сельской территории с разрозненной системой населенных пунктов.

В 2025 году на содержание дорог было направлено 51 млн рублей. 4,2 млн рублей затрачено на ямочный ремонт после зимнего периода.

Более 11 млн рублей законтрактовано на отсыпку щебнем автомобильных дорог по ул.Октябрьской с.Лежайка, ул.Песчанка д.Хоботово, ул.Поповка с.Никольское, ул.Лесной с.Устье, 4 линии ул.Мичуринской с.Заворонежское, ул.Лиманы в с.Новое Хмелевое, Казинские Выселки.

За счёт средств областного и местного бюджетов продолжен ремонт автомобильной дороги «Зеленый Гай-Лесозавод». Около 10 млн рублей было использовано по данному объекту.

Также выполнялись работы по текущему ремонту моста через реку Воронеж на автомобильной дороге «Старая Казинка - Лесохимучасток» и устройству тротуаров в п. Лесной Воронеж по ул. Лесной.

Уважаемые коллеги, в последние три года из областного бюджета в связи со сложной ситуацией в стране выделяется до 12 млн руб. на ремонт наших дорог. Это приблизительно 500 м автодороги в асфальте. Мы ежегодно стараемся из нашего бюджета выделить средства на отсыпку сельских дорог. Обращений очень много, жители имеют право передвигаться по чистой твердой дороге, есть реестр первоочередных улиц, которые требуют ремонта... Объясняем жителям, просим подождать... Но процесс очень сложный и болезненный.

Транспортная сеть муниципального округа представлена 25 регулярными маршрутами, на которые ежедневно выходят почти 50 автобусов, услуги оказывают 20 перевозчиков. За 2025 год выполнено 184 995 рейсов и перевезено более 3,5 млн человек.

Коллеги, данный вопрос требует и заслуживает самого пристального внимания с нашей стороны. Мы всегда говорили о том, что наша территория - одна из успешных по регулярным перевозкам жителей. Да. Это так и есть. Но из года в год количество обращений в данной сфере растет... Анализ показывает, что когда-то очень прибыльный бизнес сегодня теряет свои масштабы: жителей становится меньше, увеличивается количество личного транспорта, высокие темпы инфляции и цены на ТС снижают у бизнес-сообщества интерес и желание работать... К примеру, чтобы объявить очередные торги на перевозки на новый срок, нам приходится отрабатывать множество вариантов организации перевозок, чтобы максимально учесть интересы и жителей, и бизнеса.

Одновременно администрация в течение года проводила встречи с жителями и обсуждала корректировку расписаний и схем движения, что говорит о переходе к более гибкой транспортной модели, ориентированной на реальные потребности населения. Не все пожелания возможно реализовать, но всегда стараемся найти оптимальные решения.

Сфера ЖКХ. На территории муниципального округа эксплуатируются 89 источников водоснабжения, 2 станции водоочистки, 339 км сетей водоснабжения, 33 км сетей водоотведения, 5 канализационных насосных станций и 3 очистных сооружения. В 2025 году на реализацию мероприятий по концессионным соглашениям в сфере водоснабжения и водоотведения из бюджета муниципального округа направлено 3,8 млн рублей.

Проводились ремонты артезианских скважин, насосного оборудования, промывка и прочистка канализационных линий, а также замена водонапорной башни в селе Заворонежское на сумму 1,7 млн рублей.

Важным организационным шагом стало утверждение схемы теплоснабжения на период до 2036 года и схемы водоснабжения и водоотведения до 2036 года. Эти документы создают основу для системного планирования модернизации коммунального комплекса, без которого невозможно долгосрочное развитие муниципального округа.

Деятельность ресурсоснабжающих организаций в целом по области заслуживает самого пристального внимания. К примеру, такой региональный

оператор, как ТСК, справляется со своими задачами за счет большого охвата населения, высоких тарифов, возможности участия в федеральных и региональных программах. Но такие организации, как ООО «Исток» и ООО «Вектор», показывают отрицательную динамику по итогам последних лет. Но их необходимо нам сохранить. В связи с чем, назрела необходимость пересмотра заключенных концессионных соглашений между администрацией и ресурсоснабжающей организацией, мы сейчас активно занимаемся данным вопросом. Мы крайне заинтересованы в том, чтобы реакция на все обращения граждан была оперативной, аварии в сфере ЖКХ ликвидировались в максимально короткие сроки.

В 2025 году была проведена значительная работа по развитию инфраструктуры обращения с ТКО. В округе организовано 825 площадок накопления отходов, на которых размещено 1470 контейнеров объемом 0,75 куб. м. Для сравнения: в 2024 году было 740 площадок и 1330 контейнеров. Таким образом, за год число площадок выросло на 85, а контейнеров — на 140 единиц.

За 2025 год обустроено 45 контейнерных площадок на сумму 2,1 млн рублей, закуплено 125 контейнеров на сумму 1,6 млн рублей, в реестр включены 3 новых места накопления ТКО. В 2026 году запланировано обустроить еще 6 контейнерных площадок и закупить 50 контейнеров на сумму 600 тыс. рублей. Дополнительно на покупку контейнеров будет выделено 1 млн руб. из местного бюджета.

Здесь просматривается очевидный положительный результат: система обращения с отходами становится более организованной и современной. Вместе с тем на перспективу сохраняются проблемы сезонных сбоев из-за погодных условий и износа техники, что требует дополнительной устойчивости логистики и дальнейшего обновления инфраструктуры. Перспективным направлением является цифровой мониторинг обращений жителей по вопросам ТКО и поэтапная увязка размещения контейнерных площадок с фактической плотностью населения и маршрутами спецтехники.

В 2025 году уличное освещение было организовано в 8 населенных пунктах по 12 улицам общей протяженностью более 12 км. Стоимость работ составила 7,5 млн рублей. Для сравнения: в 2024 году аналогичные работы были выполнены в 5 населенных пунктах на сумму 4,3 млн рублей. Таким образом, объем работ за год существенно вырос.

Дополнительно получены технические условия на подключение к электрическим сетям по 11 объектам, разработана проектная документация на монтаж наружного освещения, произведена замена 30 консольных ламп на светодиодные светильники. На 2026 год запланированы получение новых технических условий, изготовление проектов и монтаж освещения еще в 5 населенных пунктах.

Рост объемов уличного освещения напрямую связан с повышением безопасности, улучшением качества жизни и формированием комфортной сельской среды. Это одно из направлений, где жители особенно быстро

ощущают реальный эффект муниципальной политики. Для повышения эффективности затрат целесообразно продолжать переход на светодиодные решения, поэтапно внедрять учет энергопотребления и формировать очередность новых объектов освещения на основе обращений жителей и анализа транспортной и пешеходной нагрузки.

В 2025 году муниципальный округ впервые принял участие в программе областного инициативного бюджетирования. Реализовано 5 инициативных проектов при поддержке бюджета Тамбовской области и жителей. Среди них — благоустройство территории у Гололобовского дома культуры, реконструкция обелиска в селе Кочетовка, создание общественного пространства в поселке Отделение Садоострой, устройство уличного освещения в селе Борщевое и текущий ремонт участка автомобильной дороги «Станция Никольское — Большая Сосновка».

Инициативное бюджетирование подтвердило, что наиболее эффективные изменения происходят там, где муниципальная власть опирается на общественную активность, поддержку бизнеса и населения. Проекты не только улучшают внешний облик территорий, но и формируют точки общественного притяжения, укрепляют локальную идентичность и вовлекают жителей в развитие своих населенных пунктов.

Спасибо руководителям организаций и предприятий муниципального округа, которые вложили свои средства, предоставили технику и оборудование для того, чтобы эти проекты были воплощены в жизнь! Благодарим Андрея Валерьевича Архипова, Анатолия Ивановича Буцких, Алексея Николаевича Кошарова, Елену Анатольевну Серову, Сергея Владимировича Шиваршинова, Валерия Владимировича Баженова, Максима Александровича Гуреева, Артёма Михайловича Коваленко, Сергея Владимировича Тепцова, Щугорева Владимира Дмитриевича.

В рамках федерального проекта «Формирование комфортной городской среды» в 2025 году благоустроена общественная территория в селе Изосимово, прилегающая к объекту культурного наследия — церкви Иоанна Богослова. Общие затраты составили 3,8 млн рублей. Ежегодно общественная территория становится площадкой проведения фестиваля «Праздник русского сарафана», и модернизация ее была востребована.

Администрация округа продолжает расширять информационную открытость, выстраивая конструктивный диалог с гражданами. Наша цель — чтобы каждый житель ощущал личную причастность к решению значимых вопросов.

В отчетном году проведено 39 приемов, на которых обратились 140 граждан, озвучивших более 200 волнующих их тем. Рассмотрено 268 письменных обращений.

Однако в современных условиях медиапространство стало привычной площадкой для решения большинства вопросов. В 2025 году через систему мониторинга «Инцидент Менеджмент» поступило более 1500 обращений; за

первые четыре месяца текущего года обработано уже свыше 520 инцидентов. В общей сложности за год принято и обработано более 2500 сообщений.

Благодаря эффективной работе администрация сохраняет лидирующие позиции среди муниципальных образований Тамбовской области. Но в этой сфере необходимо продолжить повышение эффективности: в современных условиях ответы должны быть максимально оперативными.

Как отдельное системное направление муниципальной политики в 2025 году была выстроена поддержка участников специальной военной операции и их семей. Особое значение имеет то, что поддержка носит не декларативный, а адресный характер. В округе ведется реестр участников СВО и членов их семей, на каждую семью оформляется социальный паспорт, а патронаж осуществляется в соответствии с постановлением от 26.06.2025 №1552 о создании межведомственной комиссии по поддержке участников СВО и членов их семей. Администрацией налажено взаимодействие с военным комиссариатом по информационному обмену о статусе военнослужащих.

В 2025 году детям участников СВО предоставлялось бесплатное горячее питание в школах — этой мерой воспользовались 47 человек. От платы за присмотр и уход в дошкольных учреждениях были освобождены 27 детей участников СВО, а от платы за образовательные услуги - 29 детей участников СВО. Кроме того, участникам СВО и членам их семей предоставлялось право льготного посещения мероприятий муниципальных учреждений культуры и учреждений дополнительного образования в сфере культуры. В 2025 году этой мерой воспользовались 438 человек. Бесплатную психологическую помощь в 2025 году получили 3 члена семей участников СВО. В прошлом году предоставлено 6 земельных участков участникам СВО.

Задача состоит в том, чтобы не только сохранить действующий перечень мер, но и обеспечить их максимально быстрое предоставление, усилить межведомственное сопровождение семей, расширить информационную доступность мер поддержки и вовлечь семьи участников СВО в программы занятости, образования, культурной и спортивной реабилитации. Отдельно важно перейти к регулярной оценке востребованности мер поддержки, чтобы своевременно корректировать муниципальные решения и концентрировать ресурсы на тех формах помощи, которые действительно наиболее значимы для семей участников СВО.

В более широком социальном контексте семьи участников СВО входят в число приоритетных получателей социальной поддержки, а волонтерское движение округа активно помогает фронту через плетение маскировочных сетей, формирование посылок и участие в гуманитарных акциях. Огромное спасибо всем неравнодушным людям, которые сплотились вокруг общего дела.

Особое место в этой работе занимает объединение «Тамбовская глубинка», которое осуществляет свою деятельность в с. Глазок под началом активного жителя села, мецената Ивана Александровича Зайцева. Специализируются волонтеры на ремонте и отправке машин в зону СВО. С момента начала деятельности уже передана 57 единиц техники, были

отправлены 41 установка РЭБ, 25 детекторов дронов, 57 дизельных генераторов, 108 инфракрасных обогревателя, 1165 газовых баллонов, 51 комплект высокопроходимой резины. Кроме того, собрано около 28 тонн гуманитарного груза.

Огромные слова благодарности Ивану Александровичу и всем равнодушным людям его команды, которые вкладывают свои силы и средства на это благое дело!

Анализ итогов 2025 года показывает, что наряду с положительными результатами в муниципальном округе сохраняется ряд структурных ограничений. К числу наиболее значимых относятся снижение инвестиций и объемов жилищного строительства, кадровый дефицит в ряде отраслей, неудовлетворительное состояние части учреждений культуры, отсутствие многофункционального молодежного центра, износ дорожной и коммунальной инфраструктуры, а также необходимость дальнейшей модернизации системы обращения с отходами и освещения сельских территорий.

Проблема снижения инвестиций требует усиления проектного управления. Для ее решения необходимы сопровождение потенциальных инвесторов, формирование банка готовых площадок, продвижение агропромышленных и перерабатывающих инициатив, а также более активное участие в областных и федеральных программах. Параллельно следует расширять практику подготовки проектно-сметной документации заранее, чтобы муниципалитет мог оперативно входить в конкурсные процедуры.

Кадровый дефицит должен решаться через связку образования, занятости и социальных стимулов. Уже действующие меры — целевое обучение, выплаты молодым педагогам, поддержка молодых специалистов — необходимо развивать и распространять на другие востребованные сферы, включая ЖКХ, культуру и аграрный сектор. Дополнительно требуется дальнейшее выстраивание системной работы по профориентации школьников и закреплению молодежи на селе.

Для коммунальной и дорожной инфраструктуры ключевым остается комплексный подход: не только текущий ремонт, но и долгосрочное планирование на основе утвержденных схем, подготовленной документации и синхронизации дорожных, водопроводных, канализационных и благоустроительных работ. Только так можно добиться устойчивого роста качества жизни в сельских населенных пунктах.

В 2026 году планируется продолжить реализацию проектов, которые уже имеют подготовленную документационную и организационную основу. Среди них — благоустройство территории в поселке Зеленый Гай по программе формирования комфортной городской среды, обустройство контейнерных площадок ТКО и закупка новых контейнеров, монтаж уличного освещения, продолжение дорожных работ, выполнение муниципальных контрактов по ямочному ремонту, разметке и содержанию дорог.

Среди объектов коммунальной инфраструктуры особое значение имеют строительство водопровода и водонапорной башни в селе Красивое со сроком реализации до 2027 года. Стоимость проекта 63 млн руб.

К 2027 году муниципалитету необходимо выйти на более высокий уровень подготовки инфраструктурных заявок, чтобы участвовать в новых программах модернизации сельских территорий, коммунального хозяйства, культурных учреждений и дорожной сети. Отдельный акцент следует сделать на ремонте зданий учреждений культуры и дальнейшей модернизации образовательной среды.

Если заявка по программе «Регион для молодых» будет поддержана, в 2027 году возможно начало практической реализации проекта многофункционального молодежного центра. Это станет важнейшим шагом для снижения молодежного оттока, повышения доступности досуга и формирования условий для самореализации молодых людей в сельской местности.

Стратегический смысл этой работы состоит в том, чтобы перевести округ из режима стабильного функционирования в режим устойчивого опережающего развития, где каждая муниципальная программа, каждый объект и каждый бюджетный рубль работают на конкретный результат для человека, семьи и каждого населенного пункта.

Важную роль в этом играет в том числе гражданская и политическая активность жителей. В прошлом году на высоком уровне были проведены выборы Главы Тамбовской области. Благодарю территориальную избирательную комиссию, участковые избирательные комиссии за организацию процесса на высоком уровне! Были обеспечены условия для волеизъявления каждого жителя, не допущено нарушений.

Напомню, что в этом году перед нами стоят не менее важные задачи по выбору представителей в Государственную Думу Федерального Собрания и Тамбовскую областную Думу. Надеюсь на такую же слаженную и эффективную работу.

Итоги 2025 года позволяют утверждать, что Мичуринский муниципальный округ сохранил управляемость, финансовую устойчивость и способность к развитию даже в условиях высокой внешней нагрузки.

Уважаемые коллеги, планы на 2026–2028 годы строятся не вокруг отдельных мероприятий, а вокруг логики последовательного обновления территории. Приоритетами остаются поддержка человека, развитие села, участие в национальных проектах и государственных программах, привлечение ресурсов извне и реализация инициатив самих жителей. Эта стратегия отвечает интересам муниципального округа и создает основу для его устойчивого будущего.

Отдельно отмечу участие в 2025 году в федеральной образовательной программе «Школа мэров». Обучение имеет принципиальное значение не только для меня, как главы муниципалитета, но и для моей команды, для муниципального управления, поскольку обеспечило доступ к современным

управленческим практикам, обмену опытом с руководителями других территорий и лучшим решениям в сфере стратегического планирования, развития инфраструктуры, работы с населением. Её продолжением стала Школа муниципальных команд.

Для округа подобные проекты выступают дополнительными возможностями по внедрению новых подходов в муниципальную политику и повышению качества управленческих решений в интересах жителей. Практический эффект – тиражирование лучших управленческих решений внутри администрации муниципального округа, развитие проектного подхода и повышение исполнительской дисциплины.

Уважаемые коллеги, ни одно муниципальное образование Тамбовской области не может достичь успехов без поддержки и помощи Правительства. Хочу поблагодарить Главу Тамбовской области Евгения Алексеевича Первышова и его команду за поддержку всех наших начинаний!

Хочу сказать большое спасибо команде администрации округа – всем заместителям, начальникам управлений и отделов, всем специалистам за ваш профессионализм и преданность муниципальной службе, ни смотря на все сложности.

Уважаемый Александр Константинович, огромное Вам спасибо за вашу вовлеченность во все сферы деятельности и Вашу персональную помощь. Спасибо большое хочу сказать депутатскому корпусу за принятие наших инициатив и поддержку.

Уважаемый коллеги, в конце хочу сказать - Мичуринский муниципальный округ сегодня — это территория развития! Впереди у нас большая работа! Но я уверен: вместе мы справимся со всеми вызовами! Потому что наша сила — в единстве! В труде! И любви к родной земле!

Завтра отмечаем 1 мая! Символ труда и Весны!

Спасибо!